

第6号様式の2(第5条関係)

議長	局長	次長	次長補佐	係長	係
					
合議					

令和 8 年 3 月 31 日

流山市議会議長 石原修治 様

交付議員名 楠山栄子

流山市議会政務活動費収支報告書

流山市議会政務活動費の交付に関する条例第7条第3項の規定により、令和7年度政務活動費に係る収支を下記のとおり報告します。

記

1 収 入

流山市議会政務活動費 480,000円

2 支 出

項 目	金 額	内 訳
調 査 研 究 費	106,650円	・横須賀市視察 ・岩手県視察：①遠野市② 株式会社かまいしDMC、③平泉町
研 修 費	119,863円	生成AIチャットGPTを活用した質問づくり最新セミナー
広 報 費	0円	
広 聴 費	0円	
資 料 作 成 費	19,030円	コピー代
資 料 購 入 費	0円	
人 件 費	0円	
事 務 所 費	0円	
その他の経費	0円	
合 計	245,543円	

3 自己負担金 無し

※支出が収入を上回った場合は、その差額は議員の自己負担となります。

4 返 納 額 234,457円



調査研究費

調査研究費支出合計

106,650円

[illegible]

旅費等支出内訳書

NO. 01

調査研究費

会派・交付議員名： 楠山栄子

実施日	令和7年 8月8日
場所及び 視察項目	横須賀市視察 ①エンディングプラン・サポート事業 ②わたしの終活登録(終活支援センター開設までの経過、それぞれ2つの事業の成果と課題について)
参加者名	楠山栄子
費用合計	2,560円

※行政視察及び宿泊を伴う研修の場合は日程表を添付すること。

[illegible]

横須賀視察工程表(8月8日)

南柏一松戸	千代田線
松戸一品川	常磐線
品川一横須賀中央	京急本線
横須賀市役所	
横須賀中央一品川	京急本線
品川一松戸	常磐線
松戸一南柏	千代田線

南柏→横須賀中央 2025年08月08日(金)09:30到着

07:19発→09:25着 2時間6分(乗車1時間47分)

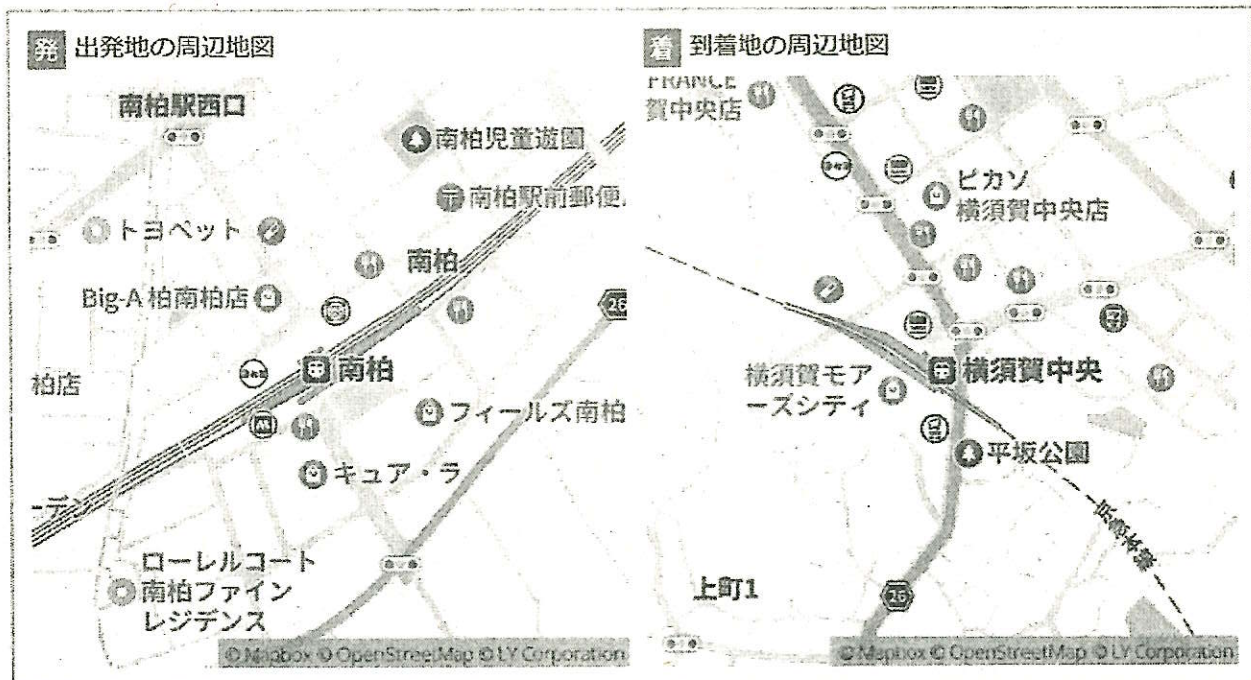


乗換: 2回

87km

② 現金優先: 1,280円 定期券 通勤: 1か月 38,290円 / 3か月 109,130円 / 6か月 197,140円

07:19	発	南柏	
5駅		J R 常磐線 明治神宮前行 [発] 2番線 → [着] 情報なし	660円
07:31着 07:36発		松戸	乗車位置: [15両] 中
8駅		J R 常磐線(上野東京ライン)快速 品川行 [発] 3番線 → [着] 11番線	
08:14着 08:28発		品川	
12駅		京急本線特急 三崎口行 [発] 1番線 → [着] 1番線	620円
09:25	着	横須賀中央	



(例) 用件や行き先などを入力すると、経路とともに印刷できます。

印	印	印	印	印
---	---	---	---	---

横須賀中央→南柏 2025年08月08日(金)15:30出発

15:35発→17:35着 2時間0分(乗車1時間34分)

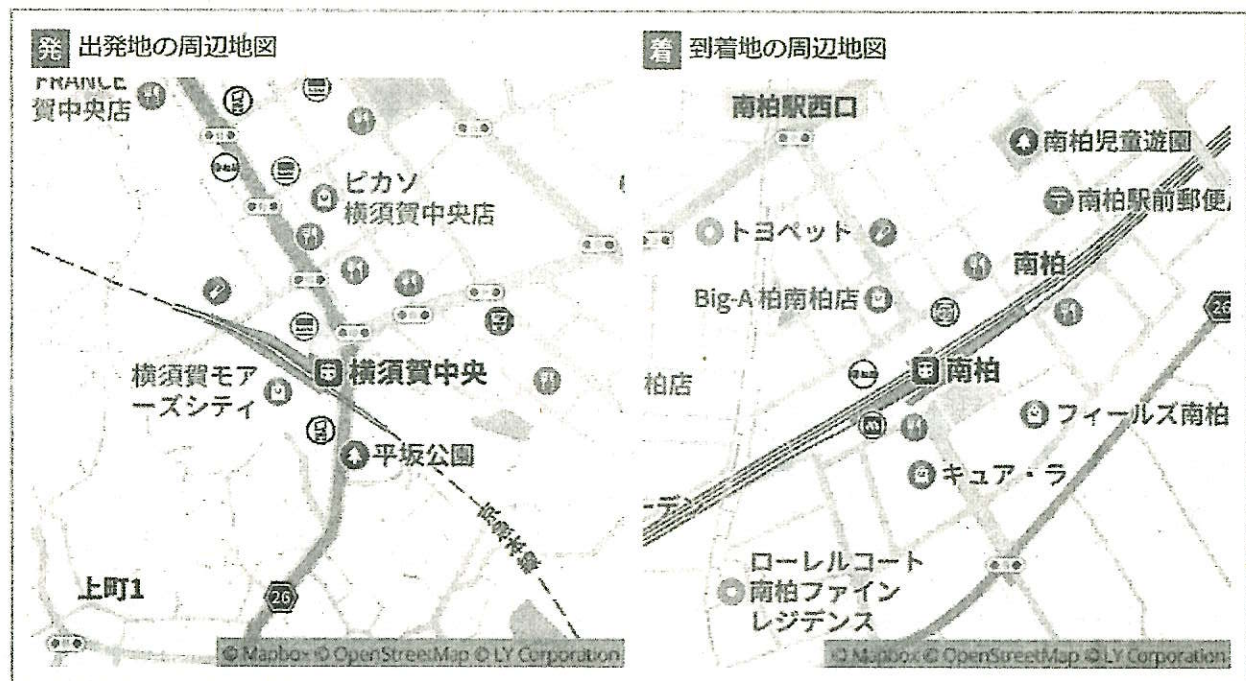


乗換: 2回

87km

現金優先: 1,280円・定期券 通勤: 1か月 38,290円 / 3か月 109,130円 / 6か月 197,140円

15:35	発	横須賀中央	乗車位置: [4両] 中後 [6両] 中後 [8両] 中後 [12両] 前中
7駅		京急本線快特 品川行 [発] 2番線 → [着] 情報なし	620円
16:21着 16:35発		品川	乗車位置: [15両] 前中後
8駅		JR上野東京ライン(当駅始発) 高萩行 [発] 11番線 → [着] 2番線	660円
17:11着 17:23発		松戸	
5駅		JR常磐線 我孫子行 [発] 情報なし → [着] 1番線	
17:35	着	南柏	



(例) 用件や行き先などを入力すると、経路とともに印刷できます。

印	印	印	印	印
---	---	---	---	---

視 察 報 告 書

報告者氏名 楠山栄子

1 会派名

会派に属さない議員

2 期 日 令和7年8月8日（金）

3 視察地及び調査事項

（1）神奈川県横須賀市

①「わたしの終活支援登録」制度について

②「エンディングプラン・サポート事業」について

4 所感等

①横須賀市の背景と課題認識

- ・ 現在、全国の大都市では「10人に1人が無縁遺骨」となる現状がある。
- ・ 将来的には世帯の半数が単身世帯になると予測され、死後の対応は重要な行政課題。
- ・ 横須賀市には歴史的に「無縁墓地」「無縁納骨堂」が存在し、行政として死後の課題を受け止める文化的基盤があった。
- ・ 引き取り手のない遺骨は、家族関係の希薄化だけでなく「スマホのロックで連絡先が分からない」など現代的な要因も大きい。

横須賀市の2つの終活支援事業

（1）エンディングプラン・サポート事業

意義：生活保護の葬祭扶助水準に基づき、最低限の葬送を保障。

行政が「死後の孤立を防ぐ役割」を担った画期的事業。対象者は

①低所得②独居③身寄りなしの市民。

事業の内容は

- ・ 本人が生前に協力葬儀社と契約（27万円を一括支払い）
- ・ 市職員が定期訪問・電話連絡を実施
- ・ 死後は火葬・納骨まで行政がケースワークとして関与
- ・ 無縁となっていた市民の約2割を救済

（2）わたしの終活登録事業

「すべての市民の終活努力を行政が支える」仕組みであり、個人の尊厳を守る生前支援のモデルケース。対象者は市民全般。

事業の内容は、

- ・ 緊急連絡先・かかりつけ医・遺書や墓の所在を市に登録
- ・ 警察・病院・救急からの問い合わせに行政が回答
- ・ 終活登録カードを持参することで、救急搬送時の身元確認が円滑に行われた事例もある

◆ポイント

1. 「死後」ではなく「生前」からの支援

相談窓口や登録制度を整備することで、市民の不安を事前に軽減できる。

2. 行政の責任と役割の拡張

「死は個人の問題」という従来の考えを超え、社会的課題として受け止めている。

3. 市職員の継続的関与

定期訪問や火葬後の納骨対応など、伴走支援型の事業である。

◆流山市の参考になる点

「在宅みとり率の向上」と並行して、死後課題の行政的サポートを検討する必要がある。

- ・ 「身元保証」「死後事務支援」に関して、低所得・独居高齢者への実効性ある仕組みを構築できる。
- ・ 横須賀市の「二本立てモデル」（限定支援＋全市民対象支援）は、流山市にとっても応用可能である。

◆まとめ

横須賀市の取り組みは、終活を「福祉の延長線上」に位置づけ、行政が市民の尊厳を守るという強い姿勢を示していた。流山市においても、人口増加と同時に増える単身高齢者問題に対応するため、横須賀市の事例を参考にしつつ、地域包括ケアシステムの中で「死後支援」をどう位置づけるかが重要な課題である。



無 料

横須賀市

平成 30 年 5 月～

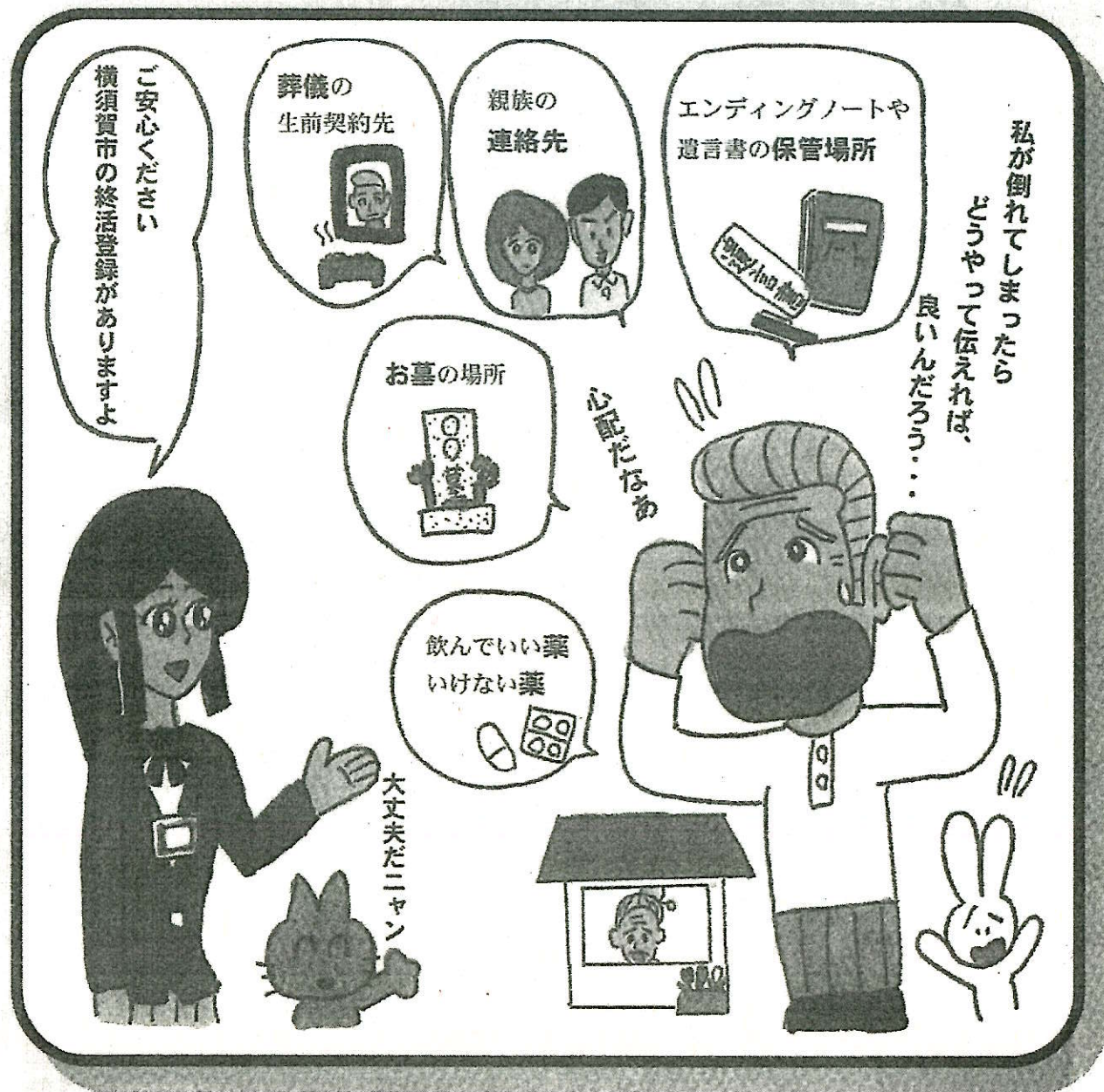
受 付

自由な登録

わたしの 終活登録

選べる項目

横須賀市民終活情報登録伝達事業



お問合せ、ご登録は…電話 046-822-8570

横須賀市福祉部地域福祉課終活支援担当まで、どうぞ

終活登録とは？

もしも、元気なあなたが、ご自身で意思を伝えられなくなったら

あなたの「緊急連絡先」や、「終活ノート」「遺言書」の保管場所
葬儀の「生前契約先」、そして、あなたの「お墓の所在地」・

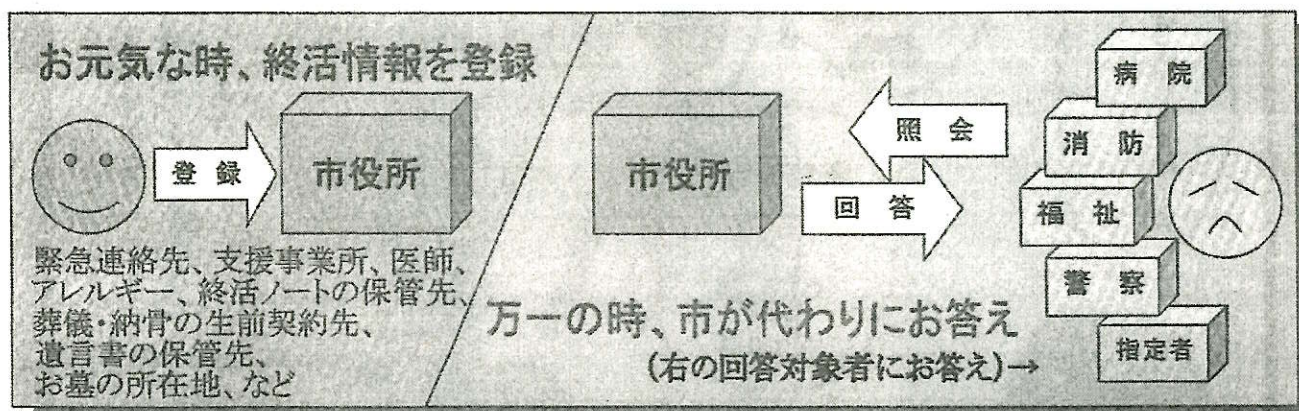
以前なら、ご家族・ご親族が伝えてくださったのかもしれませんが。

しかし、近くにご親族がいなければ・・・

ご夫婦でも、ひとりが入院してしまわれたら・・・

だれに伝えてもらったらよいのでしょうか？・・・

「わたしの終活登録」は、大切な終活情報を登録いただき、
いざという時、あなたに代わって、市が、病院・消防・福祉事務所・
警察・あなたが指定した方からのお問合せに、お答えする制度です。



「終活登録をしたい。」という市民の方なら、誰でも登録できます。
所得や資産の制限もありません。登録は無料、項目も選べます。

登録項目：登録できる人、()内は疾病等事情に応じ可	7. 臓器提供に関する意思表示：①
1. 本籍・筆頭者：①② (③)	8. 葬儀・遺品整理・献体の生前の契約・登録先：①② (③)
2. 緊急連絡先：①② (③④)	9. 遺言書の保管場所と、同保管場所の回答者の指定：①
3. 支援事業所や所属サークル等：①② (③)	10. お墓の所在地：① (③②④)
4. 医師・アレルギー：①② (③)	11. その他自由登録項目：①
5. リビングウィルの保管場所：①② (③)	①本人、②後見人、③親族、④知人の順で優先。()内の番号の 方は、疾病・障害など、事情に応じ記入できる場合があります。
6. エンディングノートの保管場所：①② (③)	

自由な登録・選べる項目 電話 046-822-8570

“わたしの終活登録”に、ぜひご登録ください。

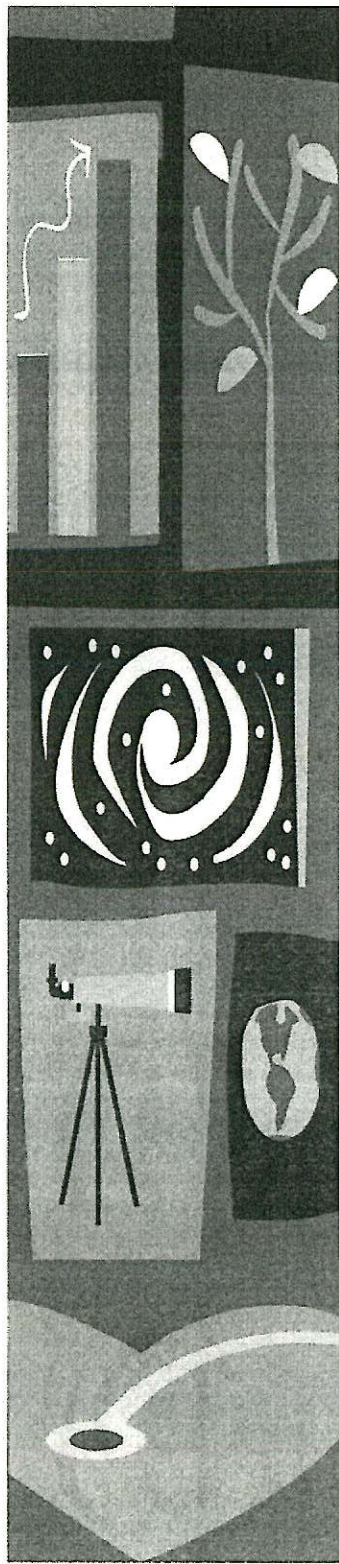
※本事業は、回答対象者からの照会に対し、書面記載内容を回答するものです。
照会なしに市が連絡したり、照会者の依頼で他の支援をするものではありません。



誰も、ひとりにさせない

担当窓口：横須賀市役所 消防局庁舎 1階 地域福祉課 終活支援担当
相談登録：開庁日 午前9時から11時 午後1時から4時
持ち物：運転免許証など身分を証するもの、印鑑

おひとり暮らしで
葬儀・納骨などが
ご心配な方へ



横須賀市エンディングプラン・サポート事業 ご 案 内

注意

- ・訪問する場合には、市の職員証を提示します。
- ・市の職員を名乗る詐欺に、十分ご注意ください。

横須賀市エンディングプラン・サポート事業とは...

ひとり暮らしで頼れる身寄りがなく、生活にゆとりがない高齢等の市民の葬儀・納骨などに関する心配事を、早めに解決し生き生きとした人生を送っていただく事業です。

横須賀市と、この事業に協力する葬儀社等が連携し、心配事の解決を支援します。

【対象者】：原則として、①ひとり暮らしで頼れる身寄りがなく、②月収18万円以下・預貯金等が250万円以下程度で、固定資産評価額500万円以下程度の不動産しか有しない高齢者等の市民が対象です。詳しくはご相談ください。

☆ 葬儀、納骨、死亡届出人、リビングウィル

葬儀・納骨・死亡届出人の確保、リビングウィル※1について、下記の市の窓口で相談をお受けします。

対象者の方には協力葬儀社等の情報を提供します。

また、必要な場合には、専門家相談もご案内します。



☆ 生前契約と支援プランの策定・保管

ご自身で選んだ協力葬儀社と予め生前契約し、葬儀等に係る費用※2もお預けいただきます。

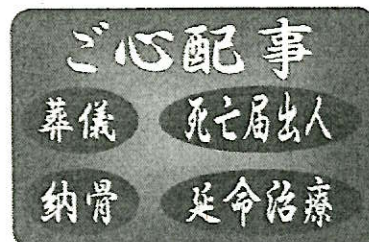
リビングウィル※1は、病院からの問合せに備え、市と協力葬儀社の両方で保管します。

市は契約に沿って支援プランを策定・保管し、大・小の登録カード※3を発行します。



☆ リビングウィルの迅速な伝達・葬儀等の円滑な進行

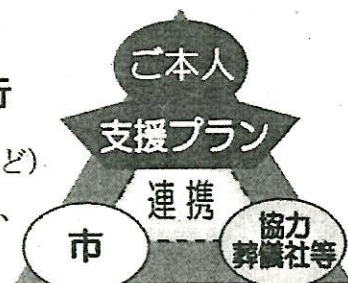
ご本人が万一の場合には、支援プラン（生前契約の内容など）に従い、市と協力葬儀社などの関係機関が連絡を取り合っ、リビングウィルを迅速に伝え、葬儀等を円滑に進めます。



1 相談・情報提供

2 生前契約・支援プラン策定

3 連携・支援 ⇒ 心配事の解決



※1:【リビングウィル】...延命治療意思。書式・内容は自由です。容量に制限があります。

※2:【費用】...原則として生活保護基準に納骨費用を加えた額。(参考:令和5年度:26万円)

※3:【カード】...連絡先など必須情報を記載します。大は玄関周りに貼り、小はご携帯ください。

ご相談は・・・くわしいお話をお伺いします。次の時間帯においで下さい。

平日 午前9時から11時まで 午後1時から4時まで

ご注意：
・市から給付を受けられる事業ではありません。
・外出が難しい場合は、訪問による相談を行っています。
・市が訪問する場合でも、必ず職員証を携行します。
・市の職員を名乗る詐欺に、十分ご注意ください。

横須賀が好き!



YOKOSUKA CITY SINCE 1907

横須賀市民生局福祉こども部地域福祉課 終活支援担当

☎046-822-8570 FAX046-827-8158

旅費等支出内訳書

NO.

02

調査研究費

会派・交付議員名:

楠山栄子

実施日	令和7年11月11日から11月13日
場所及び視察項目	①遠野市「公共交通」、②株式会社かまいしDMCによる「DMO活動」、③平泉町「文化財の官民学連携」
参加者名	楠山栄子
費用合計	104,090円

※行政視察及び宿泊を伴う研修の場合は日程表を添付すること。

[illegible]

領収書発行日：2026年03月27日
領収書番号：00028956

＜ 領 収 書 ＞

流山市議会 楠山 栄子 様

金額

¥49,090※

11/11～13 視察費用（JR代・宿泊代）として

上記金額を正に領収いたしました（振込）

内訳

10%対象計	¥49,090	内税	¥4,462
8%対象計		内税	

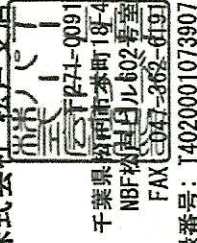
領収日： 2025年11月06日



印紙

領収日、社印、受領者印（又はサイン）のないものや
金額訂正された領収書は無効です。

T-LIFEパートナーズ株式会社 松戸支店



千葉県松戸市本町18-4
NBF松戸ビル602号室
TEL: 047-363-6191 FAX: 047-362-6191
登録番号: T4020001073907

INVOICE

登録番号： T4020001073907

下記の通りご請求申し上げます。

NBF松戸ビル602

担当：

(税込)

※は軽減税率対象です。

¥49,090

振込先：

お支払い期限：11月10日（月）

岩手県視察工程表(11月11日～13日)

2025/11/11 南柏一上野

常磐線

上野一新花巻

東北新幹線

新花巻一遠野

JR釜石線

遠野一釜石

JR釜石線

釜石宿泊

ホテルフォルクローロ三陸釜石

2025/11/12 釜石一花巻

JR釜石線

花巻一平泉

JR東北本線

平泉宿泊

平泉ホテル武蔵坊

2025/11/13 平泉一一関

JR東北本線

一関一上野

東北新幹線

上野一南柏

常磐線

02

領 収 証

流山中議会議員 楠山 栄子 様 No. 1

★ ￥55,000-

但 釜石ご視察費用として

T4400001014095

2025 年 11 月 12 日 上記正に領収いたしました 登録番号

内訳	税率	金額(税抜税込)	50,000
	10%	消費税額等	5,000
	税率	金額(税抜税込)	
	%	消費税額等	

〒026-0012 岩手県釜石市魚河岸3番3号

株式会社 かまいしDMC

代表取締役 河 東 英 宜



収 入
印 紙

コクヨ ウケ-1097

視 察 報 告 書

報告者氏名 楠山 栄子

1 会派名

会派に属さない議員

2 期 日 令和7年11月11日(火)～同13日(木)2泊3日

3 視察地及び調査事項

- (1) 岩手県遠野市「公共交通について」
- (2) 岩手県釜石市「かまいしDMCによるDMO活動について」
- (3) 岩手県平泉町「文化財の官民学連携について」

4 所感等

1 日目：岩手県遠野市 公共交通について

1 視察の目的

遠野市は、広大な地形の中で、集落が分散していること、高齢化が進んでいることから、全国でも移動課題が顕著な自治体である。人口減少や運転士不足など、公共交通の維持が困難となりつつある中、市営バス・デマンド交通・乗合タクシー、住民共助など様々な交通の試みを行っている。これからデマンド、グリーンスローモビリティを開始する流山の参考にしたい。

2 主なヒアリング内容

① 公共交通(市営バス・デマンド交通・釜石線)の現状と課題

遠野市では、

- ・ 市営バス：高齢者利用が多いが、利用者数は年々減少。運転士不足も深刻。
- ・ デマンド交通：交通空白地帯で一定の成果を上げているが、予約体制・車両確保に課題。
- ・ JR 釜石線：市民の基幹交通である一方、利用減により将来の

維持が不透明。

特に「地域交通を単独で維持するのは困難」という危機感が共有されていた。

② 国・県の補助制度が適用されにくい要因

- ・ 市の人口規模・交通需要の少なさ
- ・ 広域的な乗客減による採算改善効果が限定的
- ・ 既存制度が都市部モデルで、山間部・広域分散型都市に合致しないなどが理由として挙げられた。遠野市としては「交通弱者支援を目的とした柔軟な補助制度」への改善を国・県に要望している。

⑤ 市営バス・民間委託路線の利用状況

- ・ 本数：需要減に伴い縮減傾向
- ・ 利用者数：減少基調だが高齢者比率が非常に高い
- ・ 生活路線としての「必要性」と、採算性の「両立が困難」という課題が示された。

⑥ 運転士不足の影響

- ・ 採用困難により便数削減
- ・ 運転士の高齢化
- ・ 他業種との賃金競争が厳しい
- ・ デマンド運行への転換の一因にもなっているという深刻な状況である。

⑦ 代替交通（デマンド・乗合タクシー）の検討状況

遠野市はすでにデマンド交通を導入しており、今後は

- ・ 小規模集落を中心に拡大
- ・ タクシー事業者との協働運行
- ・ 運行効率化（合乗り率向上）などの改善を進めている。

⑪ 高齢化・人口減少に対応した「移動の権利保障」

遠野市は「移動手段がなければ生活が成り立たない」地域であり、

- ・ 公共交通の維持は福祉政策である
- ・ 採算性よりも生活保障としての役割を重視する

⑬ 運転士確保に向けた地元連携

- ・ 地元高校との連携はこれからの課題
- ・ 若年層が運転士職を選びにくい現状
- ・ 定年後再雇用の活用などが課題として挙げられた。

3 総括・所感

遠野市は、過疎地特有の「移動課題の深刻さ」を抱えながら、限られた財源の中で交通を維持しようと努力していた。特に印象的だったのは、

- ・ デマンド交通とバスのハイブリッドによる柔軟運行
- ・ 鉄道（釜石線）を基幹に据えた広域連携の重要性である。

流山市では状況が異なるものの、以下が特に参考になった。

- ・ 交通空白地の埋め方（デマンド、乗合タクシー、住民共助の活用）
- ・ 高齢者の移動権保障



交通を地域づくりと結びつける視点は共通するテーマであり、遠野市の取組は流山市の公共交通に多くの示唆を与える視察となった。

2 日：釜石市・かまいし DMC 視察

1 視察の目的

自治体主導の多くの DMO が「稼げない」と苦戦しているが、その中で、わずか 3 年で市への出資金を完済した釜石 DMC は、まさに DMO の理想形だと考える。

何が、釜石 DMC を理想形にしているのか、それを確認するのが目的である。

2 主なヒアリング内容

① わずか 3 年で出資金を返還できた要因

最大の要因は、「行政の補助金に頼らない自立型経営」をスピード感をもって実現したこと。

- ・ 株式会社組織としての機動力：一般社団法人形式が多い中、あえて「株式会社」として設立。意思決定の迅速化と利益追求の姿勢を明確にした。
- ・ 初期投資の圧縮：ゼロから施設を作るのではなく、既存の「うのすまい・トモス」などの指定管理業務を引き受けることで、初年度から売上を確保する体制を作った。

② 事業収益の柱となった具体的取組

収益の柱は、単なる観光案内ではなく、「BtoB（法人・団体向け）」の多角化。

- ・ 指定管理業務：「釜石祈りのパーク」や「ラグビーカフェ」などの施設運営による安定した収益。
- ・ 教育旅行・研修事業（震災学習）：震災の教訓を伝える「防災学習」をパッケージ化し、修学旅行や企業研修として販売。これが付加価値を生んだ。
- ・ ふるさと納税の運営代行：商品開発から配送管理までを一貫して引き受け、手数料収入を得るモデルを確立。

③ 地域貢献と利益確保を両立するマネジメント

最も重視しているのは、「三方よしの経済循環」のデザイン。

- ・ データ駆動型マネジメント： 勘に頼らず、宿泊者数や消費単価を定量的に分析。地域にお金落ちる仕組み（地域内循環）を数値で管理。
- ・ ハブ機能の徹底： 自社だけが儲かるのではなく、地元の宿泊業者や飲食店に送客・発注することで、「DMC が動けば地域が潤う」という信頼関係を構築している。

④ 「マネタイズ」を意識した事業展開の具体例

「観光＝無料の案内」という概念を捨て、あらゆる接点をビジネス化。

- ・ 着地型観光商品の直販： ラグビーワールドカップのレガシーを活用したツアーや、自然体験プログラムを自社で造成し、手数料を中抜きせずに収益化。
- ・ 特産品の販路開拓： 地域の生産者と共同でブランド商品（例：地酒や加工品）を開発し、EC サイトや首都圏のアンテナショップで販売する商社機能を保有。

3 総括・所感

かまいし DMC の特徴は、行政依存から脱却した自立型モデルである。地域の価値を「ビジネス」として成立させる視点が徹底している。釜石が力を入れている教育・学習分野や地域資源の発信を「企業研修」「市外需要」に変換する視点は有効と感じる。

流山市においても、交流人口拡大や地域資源の活用を進める際には、単なるイベントに留まらず、持続可能な収益モデルを伴う仕組みづくりが不可欠と感じた。



かまいし DMC 玄関口

3 日目：平泉町 文化財における官民学連携について

1 視察の目的

世界遺産「平泉の文化遺産」を有する平泉町では、文化財保護と観光振興を両立させるため、行政・民間・学術機関が連携した取り組みを進めていると聞いた。流山市の文化財活用にこの行政・民間・学術機関との連携を参考にしたいと考えた。

2 主なヒアリング内容

① 行政が「学」と連携する目的と枠組み

平泉町は、岩手大学平泉文化研究センター等と連携し、

- ・ 世界遺産の価値を学術的に検証し、保存管理に反映すること
- ・ 最新研究を踏まえた文化財の活用（展示・発信・教育）を行うこと
- ・ 地域住民の理解促進と次世代教育に資することを目的としている。平泉文化共同研究者制度は、外部研究者を公的に受け入れる仕組みとして設けられ、行政と学術研究の橋渡しの役割を果たしている。

② 最新研究成果を住民・観光客に伝える取り組み

平泉文化を伝える施設は2つある。平泉文化遺産センターと平泉世界遺産ガイダンスセンター。どちらも、素晴らしい環境だった。平泉世界遺産ガイダンスセンターが新しく、

- ・ わかりやすい年表・CG・模型による展示
- ・ 学術成果をかみ砕いた解説パネル
- ・ 子ども向けワークショップ
- ・ 研究者による講演会、公開シンポジウム
- ・ 多言語ガイド資料などを展開し、研究成果を地域と観光客の双方に還元している。専門性と平易さのバランスを重視していることが印象的。

③ 観光振興における官民の役割分担

平泉町は、世界遺産の保護・管理・基盤整備を担当し、

- ・ 観光協会：観光案内、人材育成、情報発信

- ・ 商工会：地元事業者との調整、商店街活性化
- ・ 金融機関：観光遺産産業化ファンド等を通じた事業支援
- ・ 民間事業者：ツアー造成、滞在プログラム、土産開発と役割分担されている。官が基盤を整え、民が創意工夫で価値を広げる構造が確立している。

⑥ 民間事業者のアイデア活用の成功例

世界遺産登録後、

- ・ 地域資源を活かした体験型ツアー（僧堂体験・歴史ガイドツアー）
- ・ 地元産品を活用した商品開発やカフェ出店
- ・ 民間ガイド団体による語り部ツアーなど、民間のアイデアが観光振興に寄与している。行政は「民間の自主性を阻害しないこと」を重視している点が特徴である。

⑦ 住民・NPO等の「民」が関わる取り組み

世界遺産の保全と活用には、市民ボランティアやNPOが積極的に関わっており、

- ・ 語り部ガイド
- ・ 遺跡・周辺環境の清掃活動
- ・ 観光案内ボランティア
- ・ 文化財をテーマにした市民講座などが行われている。住民参加は、世界遺産の価値を共有し、次世代に継承するための基盤となっている。

3 総括・所感

「② 研究成果を住民・観光客に伝える取り組み」でも、書いたが、平泉には、平泉文化を伝える資料館・施設は2つある。平泉文化遺産センターと平泉世界遺産ガイダンスセンター。どちらも立派な施設で、住民・観光客にはどちらも視覚的に訴え、わかりやすく、伝える施設である。不思議なのはどうして2つの施設があるのか、一つにしたほうが効率的ではないか。

視察でわかった事は、世界遺産申請は2回行われた。平泉文化は地

域が広域にわたる。各地域が連携して、承認に向けて、一枚岩でがんばった。が、一回目は承認されず、2回目は承認されたが、今度は、一部承認されない地域が出てきた。そこで、共に、承認されない地域でも、今後とも、平泉文化を伝えるという形で、別途に施設をつくり、平泉文化を続けて担っていくことになった。広域にまたがる遺産申請には難しいことも知った。

平泉町の官民学連携は、「世界遺産という共有財産を守りながら、地域の誇りと経済価値につなげる」という目的がある。特に、地域が団結して、壁が生じようとも、共に、文化財を守り、伝えていく姿勢を拝見した。住民参加による世界遺産の価値の社会化は、文化資源活用を考える自治体にとってとても勉強になった。

流山市が文化遺産や地域資源を活かしたまちづくりを行う際、「行政だけでは価値を最大化できない」「学術・民間・住民との連携が不可欠」「住民の一致団結が必要」という視点は非常に参考となるものであり、本視察は大変有意義であった。



研 修 費

研修費支出合計

119,863円

[illegible]

松山研修工程表(4月23日～25日)

2025/4/23	南柏一松戸
2025/4/23	松戸一品川
2025/4/23	品川一羽田空港
2025/4/23	羽田一松山空港
2025/4/23	松山空港一愛媛新聞社前
2025/4/23	松山 宿泊
2025/4/24	松山 宿泊
2025/4/25	愛媛新聞社前一松山空港
2025/4/25	松山空港一羽田
2025/4/25	羽田一品川
2025/4/25	品川一松戸
2025/4/25	松戸一南柏

No.EK11188441

領収証

エアトリ

登録番号：T6010401072978

入金日 2025年 03月 23日

流山市議会 楠山栄子

様

金額

¥40,349-

10%対象 ¥40,349 - (消費税額 ¥3,668)

但、航空券代として

上記金額領収致しました
Amazon Pay

〒105-6219 東京都港区愛宕2-5-1 愛宕グリーンヒルズMORIタワー19階
株式会社エアトリ
TEL：0570-03-5971/FAX：050-3153-0755



■内訳

● お申し込み代表者様
クスマエイコ様

● お客様ID
EK11188441

● ご搭乗者様
クスマエイコ様 女性 75歳

● 航空券情報

区間1:04月23日 (JAL433 普通/09:25 - 10:55)
区間:東京(羽田)→松山

区間2:04月24日 (JAL440 普通/19:05 - 20:35)
区間:松山→東京(羽田)

数:1名様

● ご料金は以下の通りとなります。

区間1:

航空券代金:14,010円×大人1名様

取扱料金:2,800円×大人1名様

区間2:

航空券代金:17,750円×大人1名様

取扱料金:2,800円×大人1名様

小計:37,360円

+事務手数料:2,989円

● ご請求額は以下の通りとなります。

合計:40,349円

● 決済方法

Amazon Pay



住所：
Agoda International Japan株式会社 2
東京都港区
虎ノ門 2-6-1
虎ノ門ヒルズ ステーションタワー 28 階

予約番号 1575802348
支払日 March 24, 2025

領収書

宿泊者氏名 & 住所	
名前	eiko kusuyama
E メールアドレス	ekusuyama@gmail.com

記述		合計
ホテル名	Hotel Mystays Matsuyama	
期間	April 23, 2025 - April 25, 2025 (泊数 : 2泊)	
部屋タイプ	Standard Castle View Room with Double Bed - Non-Smoking	
部屋数	1	
エクストラベッド数	0	
客室合計金額		USD 109.18
エクストラベッド合計金額		USD 0.00
総合金額		USD 109.18
合計お支払い金額		JPY 16,374 (USD 109.18)

中林 さとみ



この領収書は自動的に作成されています。

南柏→羽田空港第1・第2ターミナル(京急) 2025年04月23日(水)08:30到着

06:54発→08:27着 1時間33分(乗車1時間17分)

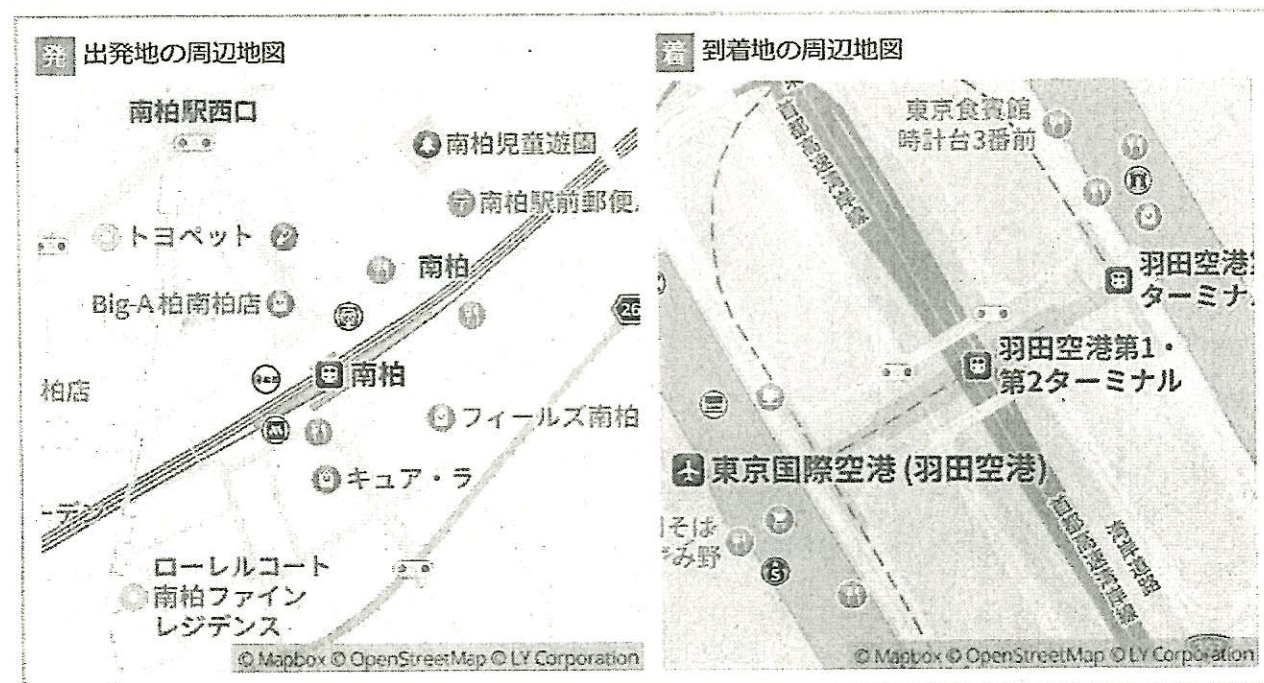


乗換: 2回

51.6km

現金優先: 990円 定期券 通勤: 1か月 32,350円 / 3か月 92,200円 / 6か月 165,070円

06:54	発	南柏	
5駅		J R常磐線 成城学園前行 [発] 2番線 → [着] 情報なし	660円
07:08着 07:15発		松戸	乗車位置: [15両] 前中
8駅		J R常磐線(上野東京ライン)快速 品川行 [発] 3番線 → [着] 10番線	
07:53着 08:02発		品川	
10駅		京急本線急行 羽田空港第1・第2ターミナル行 [発] 1番線 → [着] 1・2番線	330円
08:27	着	羽田空港第1・第2ターミナル(京急)	



(例) 用件や行き先などを入力すると、経路とともに印刷できます。

印	印	印	印	印
---	---	---	---	---

松山空港→愛媛新聞社前/伊予鉄バス 2025年04月23日(水)11:40出発

11:45発→12:14着 29分(乗車24分)



乗換: 0回

6.6km

現金優先: 580円 定期券 通勤: 1か月 22,510円 / 3か月 67,530円 / 6か月 133,710円

11:45 発 松山空港

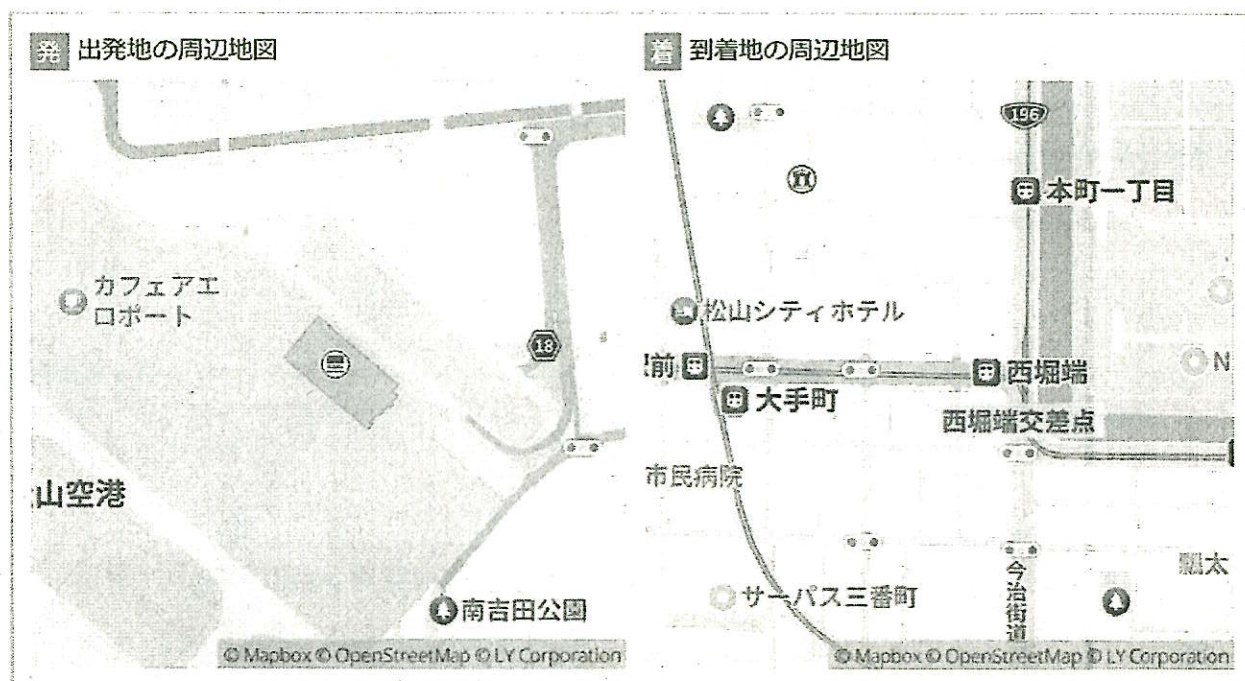
徒歩

11:48着
11:50発 松山空港/伊予鉄バス

12駅 伊予鉄バス・松山空港線(湯の山-松山空港) 湯の山ニュータウン行

580円

12:14 着 愛媛新聞社前/伊予鉄バス



(例) 用件や行き先などを入力すると、経路とともに印刷できます。

印

印

印

印

印

5

領収証

2025 年 4 月 23 日

楠山栄子

様

★

¥60,000

但 4/23.24.25 質問づくり最新セミナー

研修会受講代として

上記正に領収いたしました

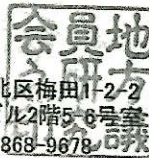


地方議員研究会

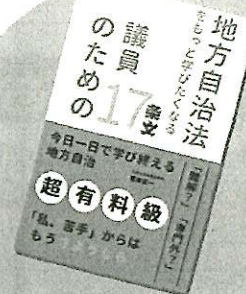
〒530-0001

大阪府大阪市北区梅田1-2-2
大阪駅前第2ビル2階5-6号室

TEL 050-6868-9678



生成AIチャットGPTを活用した 質問づくり最新セミナー 議員活動をアップデート



「セミナー参加者に」
地方自治法三冊子を
プレゼント

4.23(水) in松山 5.7(水) in博多

14:00 - 16:30

議会質問の基礎

- ・そもそもの質問づくり基礎
質問の効果と答弁の切り返し方
- ・過去4000人に話してきた極意
- ・自治法のここだけ押さえよう

4.24(木) in松山 5.8(木) in博多

10:00 - 12:30

生成AI(チャットGPT) の基礎

- ・まずアプリを入れて触ってみよう
- ・AIにできて議員にできないこと
- ・効果的な指示の方法や活用事例
- ・チャットGPTで簡単。質問作りの下準備

14:00 - 16:30

財政問題の取り上げ方

- ・財政ここをまず見てみよう
- ・あなたの町の決算カード配ります
- ・生成AIに指示する際の実例
- ・夕張の例に学ぶ財政破綻の足音

4.25(金) in松山 5.9(金) in博多

10:00 - 12:30

人口問題の取り上げ方

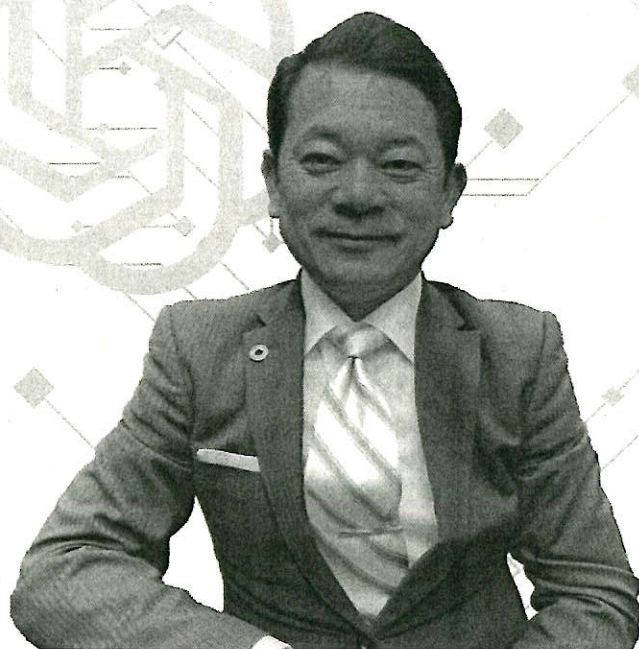
- ・出生数70万人割れの衝撃
- ・自治体の人口減少を直視しよう
- ・生成AIに指示する指示事例
- ・これからの議員に必要なこと

☐ アプリを入れてからご参加いただくとスムーズです。

チャットGPT

検索

☐ 議会事務局職員にも議会議員にも講演されてきたご経験から、過去の受講者に回答した実例を中心に紹介しながら議員活動の手法や、議会事務局との関係性を学べます。



【講師】 宮本 正一
みやもと しょういち

元 寝屋川市議会議員
日本公共経営研究所代表
元 吉野町役場政策アドバイザー

1967年大阪府生まれ ポストン・ウェントワース工科大学卒業、神戸大学経営大学院でMBA(経営学修士)、大阪市立大学大学院医学研究科で医学博士号(公衆衛生学)を取得。厚生労働省 厚生労働研究「ワクチン疫学研究班」研究員(～2023)、同志社大学生命医科学嘱託講師 担当科目「解剖学概論」(～2023)、吉野町役場政策アドバイザー(～2024)
著書「サービス産業経営論(第7章自治体の経営)」(税務経理協会)
平成7年に27歳で寝屋川市議会議員に初当選(無所属)
5期20年間市議会議員(第54期寝屋川市議会議員)
大阪府知事選他、17の選対本部で事務局長
アメリカ大統領選挙も視察(クリントン、トランプ1期目)

↑ FAX 050-6868-9679 ↑

お申込みは  FAX または  メールにて

お申込み後、事務局から折り返し「受講確認書」を一両日中にFAXまたはメールにて送付します。「受講確認書」に従って、事前に口座へお振込みください。

 メール申込み方法

mail@chihogiken.or.jp



FAX申込み書

申込書に記名の上FAXで050-6868-9679宛にお送りください。
参加される講座のチェックボックスへ ☒ してください。

4.23 (水) in 松山	☐ 議会質問の基礎 14:00~16:30	5.7 (水) in 博多	☐ 議会質問の基礎 14:00~16:30
4.24 (木) in 松山	☐ 生成AI (チャットGPT) の基礎 10:00~12:30	5.8 (木) in 博多	☐ 生成AI (チャットGPT) の基礎 10:00~12:30
	☐ 財政問題の取り上げ方 14:00~16:30		☐ 財政問題の取り上げ方 14:00~16:30
4.25 (金) in 松山	☐ 人口問題の取り上げ方 10:00~12:30	5.9 (金) in 博多	☐ 人口問題の取り上げ方 10:00~12:30

お名前	(フリガナ) _____	貴議会名	_____ (期目)
電話番号	() _____ - _____	FAX番号	() _____ - _____
E-mail	_____ @ _____		
領収書宛名	ご本人様名 ・ その他 ()		

会場の参加をせず、
資料等を郵送でのご希望の方は
チェックしてください

☐ 当日不参加 (資料、USB動画データ、領収書 郵送希望)
動画データの無断転載等はいししないことに同意して申込みます
※定員がごさいますので、チェックされた方は来場されてもご入場をお断りさせていただきます。
必ず欠席される方のみチェックしてください。

郵送先の住所 ※郵送希望の方は
ご記入ください 郵便 () _____

開催場所 in 松山
松山市総合コミュニティセンター
〒790-0012 愛媛県松山市湊町7-5

▶ 松山市駅から伊予鉄バス
(JR松山駅前行) または
(津田団地前行) 約3分
松山コミュニティセンター前
で下車

▶ JR松山駅から伊予鉄バス
(久米駅前行) 約2分
松山コミュニティセンター前
で下車

▶ 伊予鉄電車高浜線
(大手町駅) から徒歩10分




Googleマップ

開催場所 in 博多
リファレンス駅東ビル
〒812-0013 福岡県福岡市博多区博多駅東1丁目16-14




Googleマップ

JR博多駅 徒歩4分

受講料

1講座 15,000円 (税込)
※チェックボックス1つにつき15,000円となります
受講料は「受講確認書」到着後に
事前にお振込みをお願いします。
※キャンセルは、7日前までにご連絡ください。

お問い合わせ
事務局

地方議員研究会
☎ 050-6868-9678
☎ 050-6868-9679
✉ mail@chihogiken.or.jp
〒530-0001 大阪府大阪市北区南田1-2-2 大阪駅前第2ビル2階5-6号室

愛媛新聞社前/伊予鉄バス→松山空港 2025年04月25日(金)17:13出発

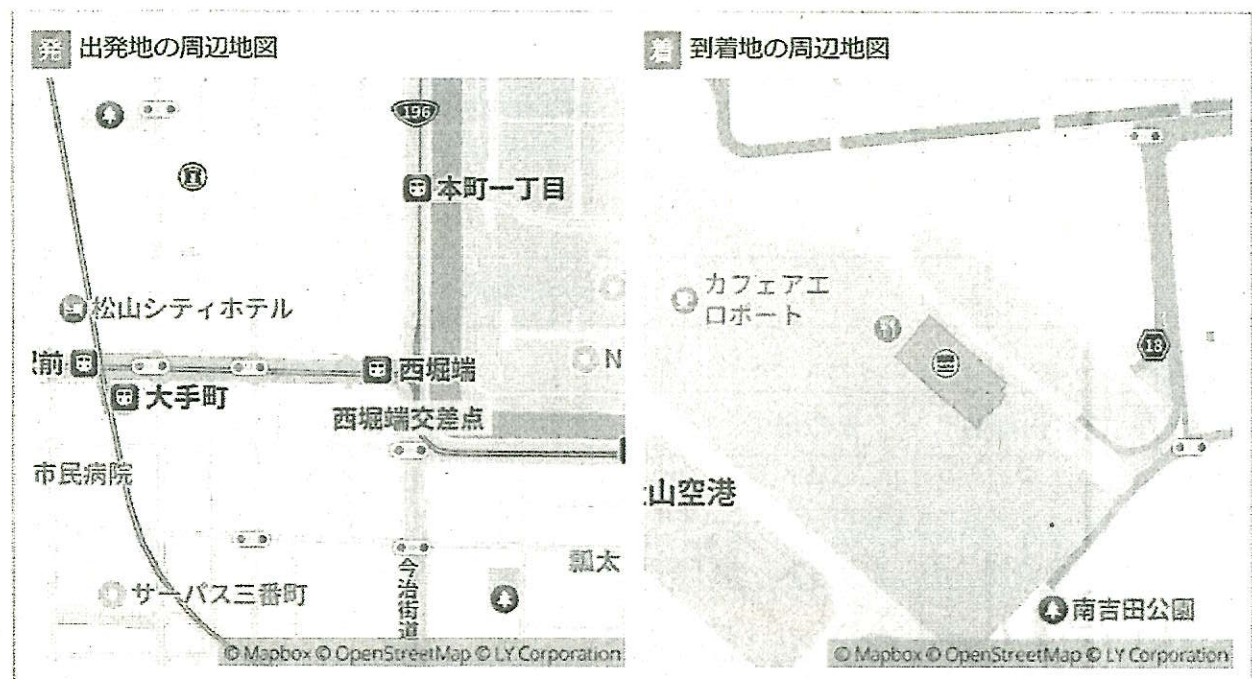
17:36発→18:11着 35分(乗車30分)

乗換: 0回

6.5km

現金優先: 580円 定期券 通勤: 1か月 22,510円 / 3か月 67,530円 / 6か月 133,710円

17:36	発	愛媛新聞社前/伊予鉄バス
12駅		伊予鉄バス・松山空港線(湯の山-松山空港) 松山空港行
18:06着 18:08発		松山空港/伊予鉄バス
		徒歩
18:11	着	松山空港



(例) 用件や行き先などを入力すると、経路とともに印刷できます。

印	印	印	印	印
---	---	---	---	---

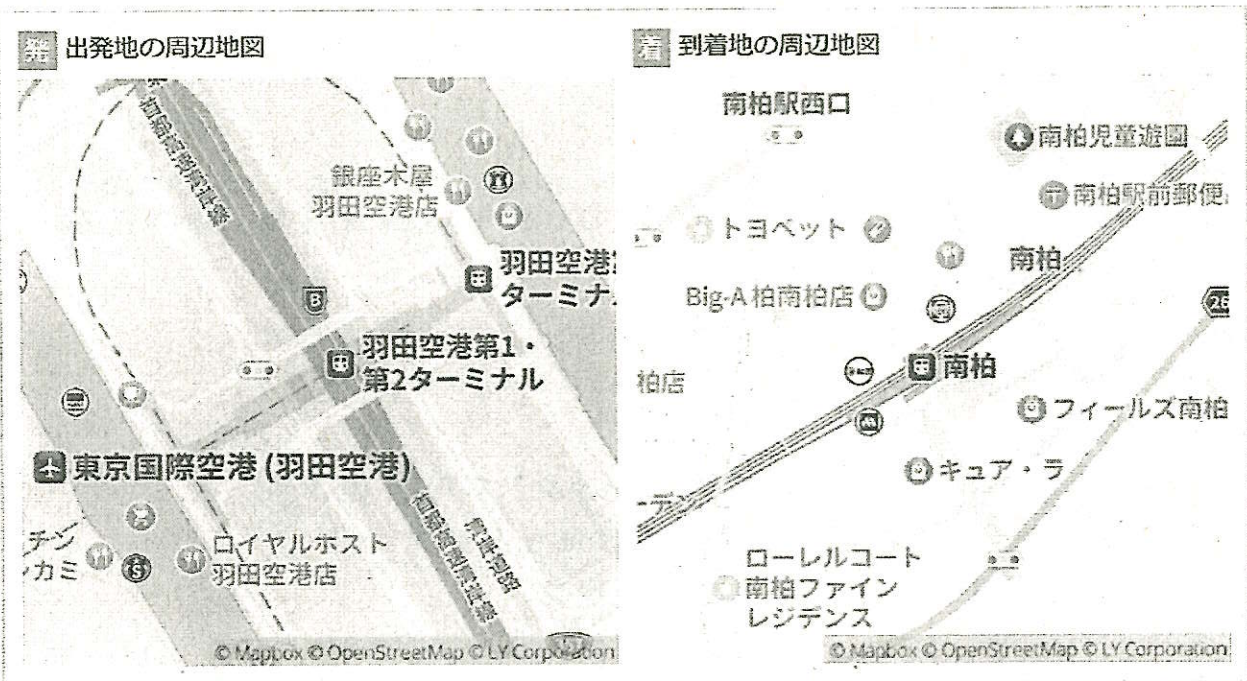
羽田空港第1・第2ターミナル(京急)→南柏 2025年04月25日(金)21:13出発

21:32発→23:03着 1時間31分(乗車1時間7分)

乗換: 3回 51.6km

現金優先: 990円 定期券 通勤: 1か月 32,350円 / 3か月 92,200円 / 6か月 165,070円

21:32	発	羽田空港第1・第2ターミナル(京急)	
6駅		京急空港線急行(当駅始発) 逗子・葉山行 [発] 1・2番線 → [着] 1番線	330円
21:43着 21:48発		京急蒲田	乗車位置: [4両] 中後 [6両] 中後 [8両] 中後 [12両] 前中
3駅		京急本線特急 泉岳寺行 [発] 6番線 → [着] 2番線	
21:57着 22:07発		品川	乗車位置: [15両] 前中後
8駅		JR上野東京ライン快速(当駅始発) 取手行 [発] 11番線 → [着] 2番線	660円
22:42着 22:51発		松戸	
5駅		JR常磐線 我孫子行 [発] 4番線 → [着] 1番線	
23:03	着	南柏	



(例) 用件や行き先などを入力すると、経路とともに印刷できます。

研 修 報 告 書

報告者氏名 楠山 栄子

1 会 派 名

会派に属さない議員

2 期 日 2025 年 4 月 23 日(木)～4 月 25 日(土)

3 研修テーマ: 生成 AI チャット GPT を活用した

質問づくり最新セミナー 議員活動をアップデート

講師 宮本 正一 氏(日本公共経営研究所 所長)

4 所 感 等

1. 研修の目的

進展する生成 AI の使い方を学び、実際の議会活動(質問作成、データ分析)につなぐ。

2. 研修の内容

① 23 日 議会質問の基礎

② 24 日 ②-1 生成 AI(チャット GPT)の基礎

②-2 財政問題の取り上げ方

③ 25 日 人口問題の取り上げ方

① 23 日 議会質問の基礎

1. 議会質問の本質的な目的

質問を単なる「行政の粗探し」に終わらせない。

- ・ 住民の声を届ける: 住民のニーズや困りごとを公の場で可視化する。市民への説明責任の場→議事録が残る
- ・ 政策の進捗チェック: 計画通りに進んでいるか、効果は出ているかを正す。

- ・新たな提案と決定：行政に「やる」と言わせ、予算化や制度化につなげる。

2. 質問の構成：議会質問の設計図を描く感覚を学ぶ。

① 現状認識

客観的なデータや現場の声を示す。「昨年度の統計では〇%減少しており……」といった具体的な数字に基づいた事実確認が必要。

② 問題提起

現状に対し、行政の対応がどう不足しているか、あるいは時代の変化に合っていないかを出す。

③ 政策提言

単に「何とかしてください」と丸投げするのではなく、「他市では〇〇という手法で成功しているが、本市でも導入できないか」といった具体的な解決策をぶつける。

3. 陥りやすい「NG 質問」

- ・「感想」を聞く質問：「どう思いますか？」と聞くと、行政は「努力します」という抽象的な回答で逃げ切れてしまう。
- ・勉強不足な質問：調べればわかる数字や法令を議場で聞くのは時間の無駄

まとめ：

議会質問の成功とは、当局を論破することではなく、「次回の予算編成に、自分の提案が反映されること」。

②-1 24日 生成 AI(チャット GPT)の基礎

- ・単なる検索ツールではなく、「思考のパートナー」として活用すること。先生の活用の仕方をお聞きし、無料版ではなく、有料版で使うこと！とおっしゃったので、さっそく、その夜、有料版を申し込んだ。
 - ・プロンプトの具体的かつ役割（例：政策立案者、市民）を指定した命令文の重要性を事例をあげて説明して下さった。一方、使ってはいけない点もあげられた。
- 大事な点は、出力された情報の信頼性を確認すること。また、

自己判断が基本、AIは番頭ではなく、参謀である。

- ・ 議会活動への応用：ワイオミング州シャイアン市長選の事例。
膨大な行政資料の要約、市民アンケートの傾向分析、質問の論理矛盾のチェックなど、事務作業の効率化と質的向上を学んだ。
- ・ 議員としてのAIリテラシー。AIはあくまでも補助。判断は議員自身。時間削減に活用すること。

24日 ②-2 財政問題の取り上げ方

先生によれば、予算では、必ず実質赤字比率、将来負担比率、経常収支比率、財政力指数、臨時財政対策債に注目

事例として、夕張市の財政破綻が取り上げられた。観光依存の財源構造と事業拡大と人口減の悪循環に注目していれば、夕張問題は前もって対応できた。

夕張の教訓として、警告指標はあった→議会定期的な財政5項目をチェックすべきだった。

また、たとえわかっていても、先送り、先送りが問題だった。最大のリスクである。

こうした財政の洗い出しにAIを効率よく活用すること。

25日 ③人口問題の取り上げ方

宮本先生の研修内容(生成AI、人口、財政)を踏まえ、流山市の現状と将来課題を「エビデンス(数値)」と「論理的視点」でAIを使ってまとめた。プロンプトは「流山市の将来人口と課題をまとめて」。以下がその結果である、

流山市の将来人口と直面する3つの課題

流山市は現在、つくばエクスプレス(TX)沿線の開発により全国トップクラスの人口増加率を誇っています。しかし、研修で学んだ「コーホート分析」の視点で見ると、楽観視できない構造的課題が浮かび上がります。

1. 人口構造の「急激な変容」と高齢化の波

流山市の最大の特徴は、特定の世代（30-40 代の子育て世代）が同時期に大量流入したことです。

- ・ 現状：人口増により高齢化率は一時的に抑制されていますが、高齢者の「実数」は着実に増加しています。
- ・ 将来の課題（一斉高齢化）：今から20～30年後、現在流入している子育て世代が一斉に高齢期に入ります。これにより、他自治体よりも遥かに速いスピードで高齢化が進む「垂直立ち上がり型」の社会保障需要が発生します。
- ・ 対策の視点：研修で触れられた「3K+NK（孤独・健康・経済＋認知症・介護）」への備えを、人口増の「今」から予算化・仕組み化できるかが問われます。

2. インフラ維持管理と財政の持続可能性

人口急増に対応するため、流山市は学校、保育園、公園などの公共施設を短期間で整備してきました。

- ・ 現状：投資的経費（建設費）が先行しており、現在は税收増で賄えています。
- ・ 将来の課題（更新費用の増大）：数十年後、これらの施設は一斉に老朽化し、大規模改修・更新時期を迎えます。その頃には人口増加が落ち着き、社会保障費が増大しているため、「施設の維持」と「福祉予算」が財源を奪い合うリスクがあります。
- ・ 対策の視点：宮本先生が強調された「経常収支比率」の推移を注視し、将来の更新費用を平準化する「公共施設マネジメント」の厳格な運用が必要です。

3. 地域間の「格差」とコミュニティの再編

流山市内でも、開発が進むTX沿線（おおたかの森・南流山等）と、旧市街地や北部地域では状況が異なります。

- ・ 現状：北部地域などでは既に高齢化率が30%を超えているエリアがあり、市内での二極化が進んでいます。

- ・ 将来の課題：新しく流入した「志縁」によるコミュニティと、伝統的な地域コミュニティの融合。また、移動手段の確保（交通空白地帯の解消）が、高齢者のQOLを左右する大きな論点となります。
- ・ 対策の視点：生成AIを活用して地域ごとの細かなニーズを分析し、デマンド交通の最適化や「高齢者ふれあいの家」のような居場所づくりをデータに基づいて配置することが求められます。

とても面白い。ここを起点に、多方向に課題が膨らむ。すばらしい。

まとめ

今回の研修を通じ、流山市が抱える「人口増の影にある将来の課題」に対し、いかに客観的データと最新技術（生成AI）を用いて切り込むかの指針を得た。

特に、講師の方が現在地域医療に取り組んでいらっしゃる医者でもあり、議員でもあり、現在、流山市が抱えている病院不足について質問した。そのお答えはとても勉強になった。先生は「全国の70～80%の全国の病院が赤字であり、これ以上、病院施設を作っても、赤字に悩む病院を増やすだけ。それよりも近くの柏、松戸などの大きな病院を活用すべきである」とおっしゃった。このご意見はご自分が医者であり、元議員であり、流山市にとってとても意味があると思う。

宮本先生の講義を通じて、議会質問は「個人の思い」ではなく「客観的なデータ」に基づいて構築されるべきであることを再認識した。特に生成AIの活用については、ハルシネーション（嘘）のリスクを理解した上で、膨大な財政データの整理や、多角的な視点からの批判的検討に極めて有効であると感じた。

領 収 書			
(住所・氏名) 納入者	〒		
	議員 楠山 栄子 様		
納入金種別 (摘要)			金 額
複写機使用料 (上半期分) (05)			8,520 円
()			
合 計			8,520
上記の金額を領収しました。			
主管課名		議会事務局	
7	一般	番 号	年 月 日
年度	会計		領 収 印
			納 (22) 7. 11. 4 千葉銀行 流山支店

コピー使用料請求内訳書

令和7年10月30日

楠山 栄子 様

流山市議会事務局長 稲澤 玄哉

月	使用枚数	単価 (用紙代含む)	コピー代
	枚	円	円
4	9	5	45
5	1,500	5	7,500
6	141	5	705
7	42	5	210
8	0	5	0
9	12	5	60
合 計	1,704	5	8,520

納入通知書兼領収書					
下記のとおり納入してください。					
令和8年3月9日					
流山市長 井崎 義治					
(住所・氏名)	〒				
	流山市議会議員 楠山 栄子 様				
納入金種別 (摘要)				金 額	
複写機使用料 (05) (下半期分)				10,510 円	
()					
合 計				10,510	
上記の金額を領収しました。					
主管課名		議会事務局			
7 年度	一般 会計	番 号		年 月 日	
				領 収 印	
科 目	款	項	目	節	
	20	05	03	13	

(納入者控)

3-1

コピー使用料請求内訳書

令和8年3月9日

楠山 栄子 様

流山市議会事務局長 稲澤 玄哉

月	使用枚数	単価 (用紙代含む)	コピー代
	枚	円	円
10	209	5	1,045
11	1	5	5
12	0	5	0
1	1,876	5	9,380
2	16	5	80
3	0	5	0
合 計	2,102	5	10,510