

第6号様式(第5条関係)

議 長	副 議 長	次 長	大 任 務 佐 長	係 長	係
(印)	(印)	(印)	(印)	(印)	(印)
合 議					

令和7年3月31日

流山市議会議長

坂巻 儀一様

交付議員名

森 田 洋一

流山市議会政務活動費収支報告書

流山市議会政務活動費の交付に関する条例第7条第3項の規定により、令和6年度政務活動費に係る収支を下記のとおり報告します。

記

1 収 入

流山市議会政務活動費 480,000 円

2 支 出

項 目	金 額	内 訳
調 査 研 究 費	4,130 円	①三浦市視察 ②市内視察
研 修 費	円	
広 報 費	円	
広 聴 費	円	
資 料 作 成 費	円	
資 料 購 入 費	15,317 円	①～⑧の図書購入費
人 件 費	円	
事 務 所 費	円	
その他の経費	円	
合 計	19,447 円	

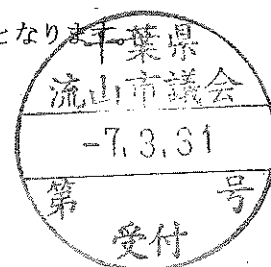
3 自己負担金

0 円

※支出が収入を上回った場合は、その差額は議員の自己負担となります。

4 返 納 額

460,553 円



旅費等支出内訳書

NO. 17

調査研究費

会派・交付議員名：森田 洋一

実施日	令和6年 7月2日
場所及び 視察項目	三浦市：公共下水道 コンセプト事業について
参加者名	森田 洋一
費用合計	¥3,370-

※行政視察及び宿泊を伴う研修の場合は日程表を添付すること。

[illegible]

※ 7/2 日曜日は、三崎口駅まで先方の送りあり。

01:01 ①~⑥ 領収証

領収書

①

ご利用日付 2024年7月2日
時刻 08時26分
券番号: 8823
取引内容: 乗車券類 金190円

伝票番号: 08824

●ご利用ありがとうございます。

乗車券 券の1発行

様

④

ご利用日付 2024年7月2日
時刻 16時3分

取引内容: 乗車券類・発売

領収金額

※10%対象

上記金額正に領収いたしました。

この領収書は大切に保存してください。
ご利用ありがとうございます。

No. 3926
登録番号 T7010401009277
品川駅 3602
係員多機能機
京浜急行電鉄株式会社

領収証

ご利用日付 2024年07月02日
時刻 08時29分

取引内容: 乗車券類 (税率: 10%)
領収金額 金580円

お支払方法 内訳
現金 金580円

伝票番号: 92579

●この領収証は大切に保存してください。
●ご利用ありがとうございます。

登録番号 T9011001029587
新松戸駅 券104発行
JR東日本

⑤

NO.99412

領収書

様

金額 ¥740-

※課税10%対象 ¥740-
2024年7月2日
上記金額正に領収いたしました

但し 乗車券 代金として

三崎口駅発行 1102
京浜急行電鉄株式会社
登録番号: T7010401009277

領収書

③

ご利用年月日 2024年7月2日
時刻 9時35分

取扱内容

領収金額

※10%対象

上記金額正に領収いたしました。

この領収書は大切に保存して
ご利用ありがとうございます。

No. 3904
登録番号 T701040100
東京急行電鉄株式会社
券の1発行

領収書

ご利用日付 2024年7月2日
時刻 18時12分

券番号: 0692

取引内容: 乗車券類 金190円

伝票番号: 00693

●ご利用ありがとうございます。

券の1発行
券02発行
流鉄株式会社

⑦

三崎口→三崎港/京急バス 2024年07月01日(月)16:04出発

(行きのみ)

16:19発→16:37着 18分(乗車15分)



乗換: 0回

5.9km

② 現金優先: 350円 定期券 通勤: 1か月 15,750円 / 3か月 44,890円 / 6か月 85,050円

16:19 発 三崎口

徒歩

16:20着
16:22発 三崎口駅/京急バス

9駅

京急バス・三9 城ヶ島行 [発] 2のりば → [着] 情報なし

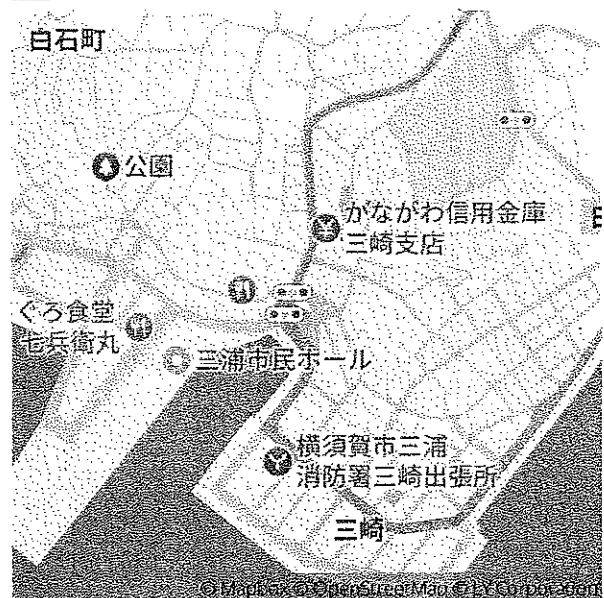
350円

16:37 着 三崎港/京急バス

出発地の周辺地図



到着地の周辺地図



(例) 用件や行き先などを入力すると、経路とともに印刷できます。

印

印

印

印

印

三浦市視察行程表

令和6年5月 28日

森田 洋一

- ・視察予定日:令和6年7月2日火曜日 14:00-15:00 日帰り視察
- ・視察地:三浦市上下水道部
- ・視察項目:三浦市公共下水道事業コンセッション事業について
- ・目的:政策研究
- ・行程

流山-幸谷 流鉄 新松戸-品川 JR 品川-三崎口 京浜急行
帰りも同じ行程にて

・時間の目安

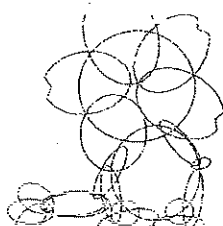
昼食を現地で取ってから、視察、質疑応答の後、日帰りで戻る。

10:00-18:00くらいを想定。

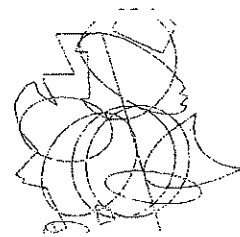
- ・希望理由:政策の柱に上下水道事業の経営への提言があり、常時コンセッション事業については、最新事例の研究をしている。
- ・本市へのメリット:コンセッション方式の導入の有無ではなく、最新事情を研究することにより、上下水道事業の健全経営を維持することが大切。
- ・質疑内容:①そもそもなぜ導入に踏み切ったのか。
②東部処理区にした理由はなにか。最終処分場との関係なのか。
③民間事業者選定の経緯はどうだったのか。
④行政の介入部分は、どれくらいあるのか。
⑤経営効率の見通しは、どう見積もったのか。
⑥メリットとデメリットをどう整理したのか。
⑦事業開始から1年、成果や課題の現状はどうか。
⑧導入前他の自治体の事例研究はどの程度実施したのか。

以上

三浦市公共下水道（東部地区）運営事業 （コンセッション事業）の概要について



三浦市上下水道部



〇〇 三浦市

神奈川県三浦市の概要

〇〇 三浦市

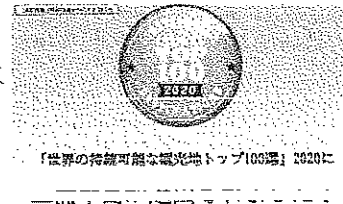
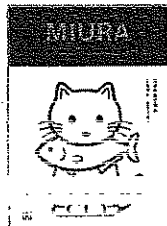
三浦市は、北は横須賀市に接し、東は東京湾-房総半島を、西は相模湾-伊豆半島を望み、南は黒潮踊る太平洋に面しており、三方を海に囲まれているまちです。三浦半島の最南端に位置しており、慢性的な観光渋滞が発生していましたが、三崎港を要にはり巡らされた国道134号に加え、2020年3月には「三浦縦貫道路(Ⅱ期)」が開通するなど、都心部等とのアクセス向上が図られました。

三浦市（令和2年度末）

- 面積：31.44km²
うち、市街化区域約729ha、調整区域約2,415ha
- 主要産業：農業、漁業、観光
- 特産品：三浦大根(ダイ)、スイカズ、キャベツ、キハダ等のマクロビなど。
覚え方は「三浦ダイスキ」。
- 観光資源：三崎漁港生鮮魚市場、二浦海岸、三浦半島など



項目	4月	8月	12月
三浦大根	100%	100%	100%
キャベツ	100%	100%	100%
スイカ	100%	100%	100%
まぐろ	100%	100%	100%



三浦市移住ポータルサイト「みうら暮らし」(左)

及び、移住冊子「MIURA」(右)

(<http://www.city.miura.kanagawa.jp/seisaku/jju/index.html>)

三浦半島観光連絡協議会HP「LAUMI」

(<https://www.laumi.jp/italy-P/>)

事業概要

- 対象区域：事業計画区域(東部処理区)の総体
- 対象施設：
 - 三浦市東部処理区ポンプ場
 - ※標準汚泥活性法(処理能力：8,050m³/日)
 - ポンプ場(金田中継センター)
 - ※揚水能力：5.9m³/分
 - 污水管路施設の全て
 - ※管路延長：約59km、マンホールポンプ：14箇所 等
- 事業期間：20年間(R5.4~R25.3)

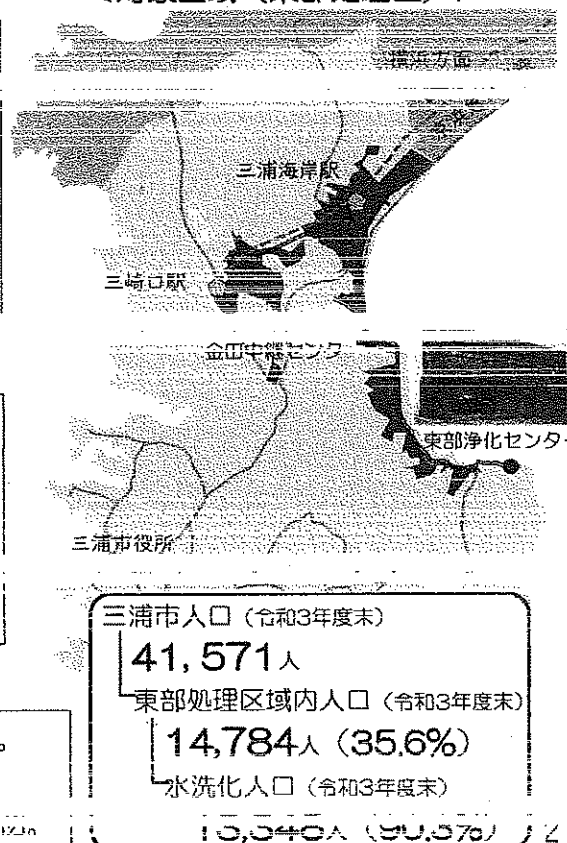
運営権者等の概要

- 運営権者：三浦下水道コンセッション(株)
(本事業遂行のため設立されたSPC)
- 株主企業：前田建設工業(株)【代表企業】
東芝インフラシステムズ(株)、(株)クボタ
- 事業規模：約147億円(20年間の市・運営権者の支出総額)

本事業の特徴

- 下水道事業へのコンセッション方式の導入は、全国で4例目。
(神奈川県下初)

<対象区域(東部処理区)>



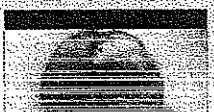
コンセッション方式導入の背景と効果

導入の背景

- 当市の下水道事業は、以下の4つの課題を抱えており、官民連携手法による経営改善が必要と判断。

施設の老朽化⇒点検・更新需要増大

- ・供用開始(H10)から約25年経過。
機械・電気設備の更新期に。
- ・S50年代~民間開発にて設置の
老朽化が顕著な施設。



人口減少⇒使用料収入の減少

- ・今後20年間で3割以上人口減と推計。
使用料収入も減少見込み。
- ・経営改善の取組に加え、4年毎の
見直しが必要とされている。



業務量増大に対応する職員の不足

- ・下水道担当職員はピーク時より半減。
- ・業務量増大により1名増員を要するが、
人員確保は困難。



一般会計繰入金の抑制が必要

- ・基準外を含む一般会計繰入に経営を依存。
- ・市の財政状況から、繰入金の縮減は急務。



- 民営化のメリットやノウハウを効果的に取り込み、財政負担の軽減や事業継続の確保に期待が寄せられ、強制的に見込まれることから、コンセッション方式を導入する方針を固めた。

導入による効果

- 財政面で以下の効果が見込まれるほか、民のノウハウを活かした運営の効率化・技術の高度化も期待。

導入による効果	一般会計繰入金への抑制	主務課費への抑制	一般士道費への抑制	運営権料
約4.1%(提案時)	20年間で約2億円減	20年間で約1億円減	10人→7人に削減可	1,000万円(提案)

コンセッション事業の検討経過について

三浦市

- 市の財政難を背景に、庁内の管理部門（政策部）において、東洋大学と連携し官民連携の活用を検討。この際、下水道事業の官民連携に関する提案を受け、コンセッションの検討を開始。
- 検討に時間を要したが、政策部の後押しや検討への国費支援により庁内の合意形成は比較的スムーズに。
- 処理場は供用当初から民間委託により運転しており、包括的民間委託も実施済であったため、官民連携や性能発注等について従前から有していた知見を活用できた。

2015年 (平成27年)	2017年 (平成29年)	2020年 (令和2年)	2021年 (令和3年)	2022年 (令和4年)	2023年～ (令和5年～)
導入可能性調査	中長期的な点検・更新計画策定	特定事業選定準備	公募開始	事業者選定	事業開始

20か年を予定

・コンセッションによるコスト削減の可能性を確認 ・LCCの試算	・管路基礎調査、情報整備調査 ・ストマネ計画の策定	・コンセッション方式導入の決定（民間資金等活用検討審議会） ・実施方針条例制定	・実施方針公表（4月） ・募集要項公表（7月） ・競争的対話（1月）	・優先交渉権者選定（7月） ・運営権設定（9月） ・実施契約締結（12月）	運営権者による下水道事業運営の開始 （主な業務） ・経営 ・改築、増築 ・維持管理等
国交省補助金活用	内閣府補助金等活用		国交省補助金活用		

4

コンセッション事業のスキーム・提案内容

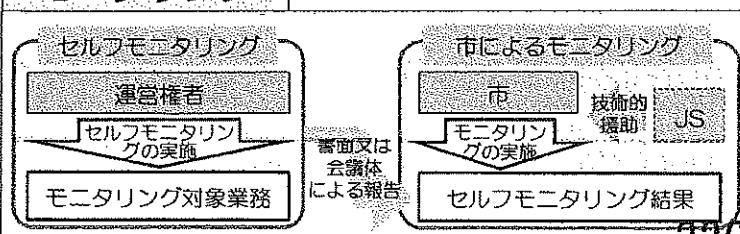
三浦市

事業スキーム（対象業務等）

対象業務	費用負担	
	三浦市	運営権者
経営	—	○
各種計画支援	○	—
対象施設の改築	○	—
対象施設の維持管理	—	○
管路施設の増築	○	—
附帯提案事業	上記と同様	上記と同様
任意事業	—	○

- 下水道使用料等の一部（R5年度は80%）は利用料金として運営権者に支払われ、経営・維持管理等に充てられる。
- 対象業務のリスクは、原則運営権者が負担。ただし、災害などの不可抗力、対象施設の瑕疵等のリスクは一定条件のもと市が負担。

モニタリング



運営権者の提案内容

- 3つの重要事項に沿った施策を展開し、課題の解決を目指す提案となっている。

- 課題認識**
- 1. 構造的な収益性の低さ**
計画人口が少ないこと、一部の施設・設備が過大であることなどの理由から採算性の確保が困難で、使用料単価・汚水処理原価・経費回収率等の指標から、財政健全化の必要性が示されています。
 - 2. 今後の改築コスト増加への対応**
運営権対象施設は供用開始後24年が経過し老朽化が進行するなか、人口減少に伴う汚水量減少が予測されるため、ダウンサイジングを含めた適時適切な改築が求められています。

3つの重要事項



出典：三浦下水道コンセッション(仮)中期経営計画書

5

- 令和5年4月1日からの事業開始を記念し、三浦市と運営権者「三浦下水道コンセッション(株)」の共催で事業開始式を開催しました。
- 式典には三浦市長・運営権者社長が出席し、国土交通省下水道部長や神奈川県県土整備局長、検討審議会委員、SPC構成企業、市議会議長等に御来賓をいただきました。

【事業開始式概要】

- 日時：令和5年4月14日(金)
14時～14時40分
- 場所：三浦消防署会議室

※式典終了後、東部浄化センターにて
施設見学会を開催。



テープカットの様子



三浦市長
吉田英男



三浦下水道コンセッション(株)
代表取締役 東山基



国土交通省水管理・国土保全局
下水道部長 松原誠様



神奈川県県土整備局長
大島伸生様



日本大学生産工学部教授
森田弘昭様

答曰

2012 12 12

204210

4

① 水 (水) ② 水 (水) ③ 水 (水) ④ 水 (水) ⑤ 水 (水) ⑥ 水 (水) ⑦ 水 (水) ⑧ 水 (水) ⑨ 水 (水) ⑩ 水 (水) ⑪ 水 (水) ⑫ 水 (水) ⑬ 水 (水) ⑭ 水 (水) ⑮ 水 (水) ⑯ 水 (水) ⑰ 水 (水) ⑱ 水 (水) ⑲ 水 (水) ⑳ 水 (水) ㉑ 水 (水) ㉒ 水 (水) ㉓ 水 (水) ㉔ 水 (水) ㉕ 水 (水) ㉖ 水 (水) ㉗ 水 (水) ㉘ 水 (水) ㉙ 水 (水) ㉚ 水 (水) ㉛ 水 (水) ㉜ 水 (水) ㉝ 水 (水) ㉞ 水 (水) ㉟ 水 (水) ㊱ 水 (水) ㊲ 水 (水) ㊳ 水 (水) ㊴ 水 (水) ㊵ 水 (水) ㊶ 水 (水) ㊷ 水 (水) ㊸ 水 (水) ㊹ 水 (水) ㊺ 水 (水) ㊻ 水 (水) ㊼ 水 (水) ㊽ 水 (水) ㊾ 水 (水) ㊿ 水 (水)

7月2日(火)14:00から15:00まで

No	質問内容	回答
2	東部処理区にした理由はなにか。最終処分場との関係なのか。 下水道事業にコンセッション方式を導入するのは、最終処分場の運営面での費用削減を目的とすることが多いか。	水処理、ポンプ場の運転管理は、平成23年度から包括的民間委託を実施しており、今回導入したコンセッション方式では、管路を含む汚水関係の全施設について、維持管理から改築までを対象とすることで、市職員の負担を軽減することや民間事業者の参入意欲を高めることを狙いました。なお、本市における供用済みの処理区域は主に東部処理区のみであり、導入可能な全域をコンセッション事業の対象としている。
3	民間事業者選定の経緯はどうだったのか。	令和3年7月に公表した募集要項等により公募し、令和4年5月に2グループから応募があった。応募者からは、事業の実施方法や収支計画等について提案審査書類の提出を受け、市の設置する「三浦市公共下水道事業における民間資金等活用検討審議会」(会長:森田弘昭日本大学生産工学部教授)における審査を経て、令和4年7月に優先交渉権者を選定した。
4	行政の介入部分は、どれくらいあるのか。 例えば、モニタリングの実施を行う、など。	モニタリング基本計画に基づき、年度(四半期、月次)の各1回ずつモニタリングを実施している。なお、年度及び四半期と月次のモニタリングは同時開催とすることが多い。また、経営と技術それぞれワーキンググループを形成し、SPCとの自由な意見交換の場として、二週に1度の間隔で開催している。

7月17日
7月24日
7月25日

千葉県流山市 森田洋一市議会議員 視察時事前質問

7月2日(火)14:00から15:00まで

No	質問内容	回答
5	経営効率の見直しは、どう見積もったのか。 コンセッション方式導入により、財務体質が改善する、行政の管理コストが低くなる、他の業務に集中できる、など。	効果検証では、民間の経営原理やノウハウを効果的に取り込んだうえで、維持管理費や改築費等が削減されることが見込まれ、一般会計からの繰入金金の抑制(20年間で2億円)、市債残高の抑制(20年間で1億円)、市職員の削減等(10人から7人へ)等の効果が試算された。
6	メリットとデメリットをどう整理したのか。	メリットは問5での回答の通り。デメリットについて、本市として想定していたものは特になく、包括的民間委託等の他方式については委託可能な業務範囲等について定性的な比較は実施しているが、VFMなどの定量的な比較は実施していない。 <i>安、のり、春、中、ワ、下、</i>
7	事業開始から1年、成果や課題の現状はどうか。 ざっくりばらんに本音を聴きたいので...	・やはり事業開始初年度ということもあり、運営権者が公共の手法や手続きなどを理解するまでは、その目継ぎなどに多くの時間を割かれたため、市職員の業務量は思ったより削減されなかった。 ・市職員が今まで行っていた業務ではなく、モニタリングという新しい形態へ移行したが、運営権者との認識のズレから思うように進められないことが多かった。 ・一方で、太陽光発電施設やデジタル情報基盤等の新技術導入について迅速に意思決定できていることや、農業実証における地域連携や広報活動などに積極的であることは、民間の特長を活かせていると感じている。 <i>人、</i> <i>採用で</i> <i>自、の、あ、い</i> <i>は、い、い、決、定</i> <i>手、内、有、り、ま、い</i>

7月2日(火)14:00から15:00まで

No	質問内容	回答
8	導入前他の自治体の事例研究はどの程度実施したのか。	先行してコンセッション方式を導入していた浜松市、須崎市には、多くの質問や相談をさせていただいた。特に事業スキームを構築するうえで浜松市のやり方を参考にさせていただいた。令和4年度には浜松市への視察も行った。
9	(ここから追加の質問) 【三浦市下水道コンセッション株式会のホームページより】 企業の筆頭株主から、民間の建設や水ビジネスに強い企業が主体とわかる。行政とは離れた完全な民間企業と考えてよいのか。	現在コンセッション事業の運営権者となっている会社は、特別目的会社(SPC)となります。本市のコンセッション事業のためだけに設立されており、株主は参画している企業の共同出資となります。行政から一括発注された事業を受注し、実施していますが、行政機関そのものとなるわけではありせんので、完全な民間企業です。なお、SPCは事業終了後には解散となります。
10	【三浦市下水道コンセッション株式会のホームページより】 経営ビジョンに、三浦市の東部下水処理場中心に展開とある。 事業の中で、独立採算制が可能なのか。	基本的には、下水道使用者の利用料金により事業を運営しています。その他に施設の改築工事やストックマネジメントなどの計画策定等が完了すれば、本市からの完了費用の支払いがあります。ただし、契約時に予想しえない物価上昇や急激な人口減少があった場合には、市との利用料金の収受割合の変更協議を行うことが可能となっています。現在の利用料金の収受割合は市2割(SPC8割)となっています。

物価上昇
コストが上がる
が(運搬費など)

スリット200mm 20mm
20年11月
水の量

7月2日(火)14:00から15:00まで

No	質問内容	回答
11	【三浦市下水道コンセンション株式会のホームページより】 企業は、三浦市の中での事業展開のみか、三浦市以外からも仕事を 受注することがあるのか。事業計画書をみると、三浦市の みと考えられる。	本コンセンション事業のために設立された会社のため、本市との 契約した事業のみ実施しています。 20年7月
12	【三浦市下水道コンセンション株式会のホームページより】 行政としては、三浦市内の下水道事業で、東部下水処分 場以外にも新しく事業の委託契約を結ぶ予定はあるの か。事業計画書をみるとまず、東部下水処分場に関し て、軌道に乗せることが優先と思える。	本市の下水道事業の供用済みの処理区域は東部処理区のみ であり、既に導入可能な全域をコンセンション事業の対象として います。 国交省 検証
13	【三浦市下水道コンセンション株式会のホームページより】 三浦市としては、今回のケースをモデルとして、全国的に 同様の方式を採用する自治体が増えてくるという考えの もと、事業展開をしているように思えるが、実際はどうなのか	内閣府のPPP/PFI推進アクションプランでは、令和13年度までに マスターPFIの100件の具体化を狙うこととして推進しており、 R9年度から汚水管への国費補助も要件化されることから、今後 同様の自治体も増えてくると考えています。 R9年度～(各件)

R4度 検証済み
20年度～ 数自治体

千葉県流山市 森田洋一市議会議員 視察時事前質問

7月2日(火)14:00から15:00まで

No	質問内容	回答
14	【三浦市下水道課のホームページより】 令和4年7月29日公表の優先交渉権者の提案PDFに、運営対価1000万円とあるが、実際にこの金額で契約締結したのか。 (コンセッションは、運営対価を支払うことが多い、運営対価がどう設定されていくかは、わからないため。)	運営権対価は実際に1千万円での契約を締結しています。 セロ円以下 80%
15	【三浦市下水道課のホームページより】 市民や利用者が支払う下水道使用料は、据え置きと考えるのがよいのか。	コンセッション事業への移行しても、市民の支払う下水道使用料等は据え置きとしています。実際に、コンセッション事業を開始した令和5年4月での使用料改定はありませんでした。 ただし、人口減少や、物価上昇を鑑み、4年に一度下水道使用料の見直しを行っていく計画としています。直近では令和4年度に行っています。

79% 73% 50% 77%
21%以下
7%以下
17%以下

7月2日(火)14:00から15:00まで

No	質問内容	回答
16	【三浦市下水道課のホームページより】 資料をみると、平成29年あたりからのがホームページ上掲 載されているが、構想、計画、実施まで、7-8年かかると 考えてよいのか。 2014	本市では、平成26年度から東洋大学との連携により現状の整理 や手法の調査といった導入について検討を始めました。27年度 からはスキームの検討や事業者へのサウンディング調査をはじめ め、平成29年には施設の老朽化調査やストックマネージメント計 画の策定を行い、令和2年に審議会へ諮問し、実施方針案を示 しました。令和3年4月には実施方針に関する条例を制定し、7 月に募集要項等の公表を行い、令和4年に優先交渉権者の選 定、実勢契約締結を行い、令和5年4月から事業開始となってい ます。まだコンセンション方式を導入している自治体も少なくあ ったこともあり、検討も含めこの規模の期間は必要だったと考 えています。 8~9月 3049
17	【三浦市下水道課のホームページより】 今後、他の自治体と同じモデルを検討していった場合、ど ういうところに留意すべきと、助言していくのか。(アドバイ スを求められることが 多いと推察した。)	本市もコンセンション事業の実施に当たり、先行事例自治体であ る静岡県浜松市や、高知県須崎市に多くの相談をさせていただ いた経過から、今後実施していく自治体には協力して参りたいと 考えています。本市以外の手法もあるので個別の相談内容に合 わせて対応していきたいと考えています。

投板 1/2

Handwritten notes on the left margin of the page, including "1-2", "11/2", and "1-2".

2014年12月

2000

10/10/10

令和6年7月3日

森田 洋一

1. 視察の概要

・視察実施日:令和6年7月2日火曜日 14:00-15:00 日帰り視察

・視察項目:三浦市公共下水道事業コンセッション事業について

三浦市上下水道部

・視察の理由:政策の柱に上下水道事業の経営への提言があり、常時コンセッション事業については、最新事例の研究をしているため。

・本市へのメリットとして:コンセッション方式の導入の有無ではなく、最新事情を研究することにより、上下水道事業の健全経営を維持することが大切。

2. 事前の質疑と質問:以下の通り

・質疑の概要として

- ①そもそもなぜ導入に踏み切ったのか。
- ②東部処理区にした理由はなにか。最終処分場との関係なのか。
- ③民間事業者選定の経緯はどうだったのか。
- ④行政の介入部分は、どれくらいあるのか。
- ⑤経営効率の見通しは、どう見積もったのか。
- ⑥メリットとデメリットをどう整理したのか。
- ⑦事業開始から1年、成果や課題の現状はどうか。
- ⑧導入前他の自治体の事例研究はどの程度実施したのか。

・各論その1:三浦市下水道コンセッション株式会のホームページより

- ① 企業の筆頭株主から、民間の建設や水ビジネスに強い企業が主体とわかる。
行政とは離れた完全な民間企業と考えてよいのか。
- ② 経営ビジョンに、三浦市の東部下水処理場中心に展開とある。
事業の中で、独立採算制が可能なのか。

- ③ 企業は、三浦市の中での事業展開のみか、三浦市以外からも仕事を受注することがあるのか。事業計画書をみると、三浦市のみと考えられる。
- ④ 行政としては、三浦市内の下水道事業で、東部下水処分場以外にも新しく事業の委託契約を結ぶ予定はあるのか。事業計画書をみるとまずは、東部下水処分場に関して、軌道に乗せることが優先と思える。
- ⑤ 三浦市としては、今回のケースをモデルとして、全国的に同様の方式を採用する自治体が増えてくるという考えのもと、事業展開をしているように思えるが、実際はどうか。

・各論その2:三浦市下水道課のホームページより

- ① 令和4年7月29日公表の優先交渉権者の提案 PDF に、運営対価1000万円とあるが、実際にこの金額で契約締結したのか。
(コンセッションは、運営対価を支払うことが多い、運営対価がどう設定されていくかは、わからないため。)
- ② 市民や利用者が支払う下水道使用料は、据え置きと考えてよいのか。
- ③ 資料をみると、平成29年あたりからのがホームページ上掲載されているが構想、計画、実施まで、7-8年かかると考えてよいのか。
- ④ 今後、他の自治体が同じモデルを検討していった場合、どういうところに留意すべきと、助言していくのか。(アドバイスを求められることが多いと推察した。)

3. 現地の説明

- ① 上記の質疑や質問に関する回答を中心に、資料をみながら説明を聴く。
- ② 人口が減少して、この先、下水道経営が危うい、改善しなければという意識があり、手法を検討しているうちに、コンセッション方式となった。
住民サービスは、従来と変わらず、広報活動やサービスなど民間の得意分野を活かしている。
- ③ まだ導入して間もないため、行政の職員と民間企業の意見交換を頻繁に実施している。引継ぎ段階ということもあり、行政の業務量や忙しさに現状大きな変化はない
そして、導入事例が国内に少ないこと、三浦市でも導入して、年数が経過して

いないことをふまえると、実際の効果の検証には数年かかる。

- ④ 各自治体、下水道の普及率が異なる、水道事業全体として地域事情があることから、コンセッションが最適な手法かは、地域の内情を熟慮する必要がある。現在、比較的新しい手法での展開のため、他自治体からの問合せも多い。手順としては、包括的業務委託を経て、コンセッション導入がのぞましい。今後、導入を検討する自治体が出てきた場合、ある程度ノウハウを伝授できるのでゼロからスタートするよりも、早期に実現できると考えられる。

4. 所感

- ① コンセッションを含む、下水道事業の研究は、今後も継続する。
- ② 9月の第3回定例会で、三浦市の事例研究をふまえた一般質問を実施する予定である。
- ③ 現地を訪れて実際に話を聴いてみないと、わからない点が多かった。特に現在公開されている情報では見えてこない部分が重要と感じた。
- ④ 特に、担当者の本音を相手の顔を見て聴くことができるので、留意点や苦勞など、大変有意義な情報が多い。

以上



旅費等支出内訳書

NO.

02

調查研究費

会派・交付議員名:

洋國森

実施日	令和7年 2月6日
場所及び 視察項目	市内： 生活クラブ 風の村 (訪問介護、訪問看護 など現状ヒアリング)
参加者名	森田 洋一
費用合計	¥760-

※行政視察及び宿泊を伴う研修の場合は日程表を添付すること。

[illegible]

¥760-の内訳

②

領収書
ご利用日付 2025年02月06日
時刻 13時55分
取引内容: 普通券 金 160円
うち普通券 (10%対象) 160円
伝票番号 86607
•この領収書は大切に保存してください。
•毎度ありがとうございます。
流山おおたかの森駅 券52A発行
東武鉄道株式会社
登録番号: T6010601014508

※ 目的地

江戸川台

徒歩 35分

運河

徒歩 20分

③

領収書
ご利用日付 2025年02月06日
時刻 16時49分
取引内容: 普通券 金 180円
うち普通券 (10%対象) 180円
伝票番号 29614
•この領収書は大切に保存してください。
•毎度ありがとうございます。
運河駅 券52A発行
東武鉄道株式会社
登録番号: T6010601014508

行き 加2号公園 ~ おおたかの森 ~ 江戸川台

② かん) 運河 ~ おおたかの森 ~ 加2号公園

④

流山おおたかの森→加2号公園 2025年02月06日(木)20:13出発

20:16発→20:36着 20分(乗車10分)



乗換: 0回

3.6km

現金優先: 210円 定期券 通勤: 1か月 9,450円 / 3か月 26,930円 / 6か月 51,030円

20:16 流山おおたかの森

徒歩

20:19着
20:21発 流山おおたかの森駅西口/東武バス

7駅

東武バス・南流02(南流山駅-おおたかの森駅西口) 南流山駅行

[発] 2のりば → [着] 情報なし

210円

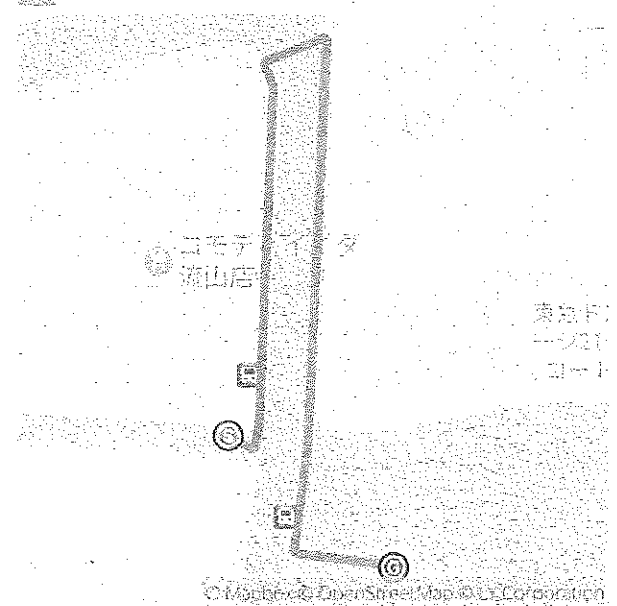
20:31着
20:33発 加二号公園前/東武バス

徒歩3分 出口: 徒歩

20:36 加2号公園

出発地の周辺地図

到着地の周辺地図



(例) 用件や行き先などを入力すると、経路とともに印刷できます。

印

印

印

印

印

加二号公園前/東武バス→流山おおたかの森 2025年02月06日(木)20:13出発

20:36発→20:55着 19分(乗車14分)



乗換: 0回

3.2km

現金優先: 210円 定期券 通勤: 1か月 9,450円 / 3か月 26,930円 / 6か月 51,030円

20:36 加二号公園前/東武バス

7駅

東武バス・南流02(南流山駅-おおたかの森駅西口) 流山おおたかの森駅西口行

210円

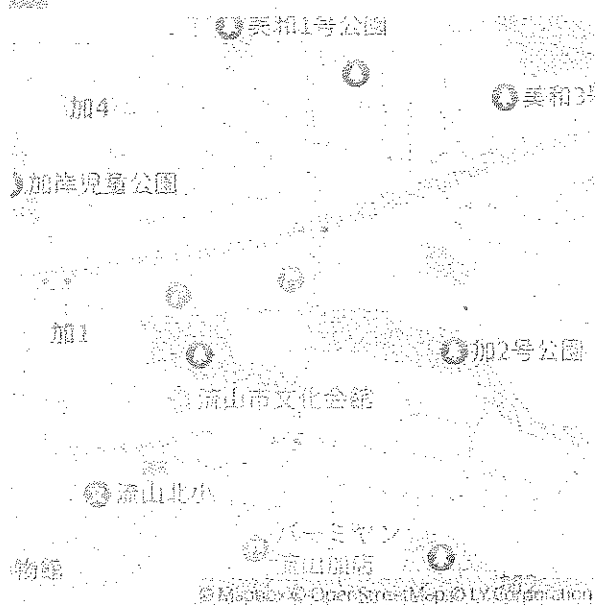
20:50着
20:52発

流山おおたかの森駅西口/東武バス

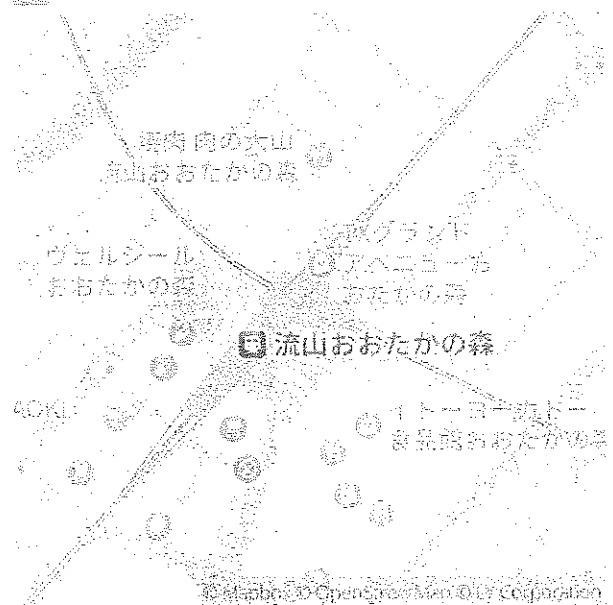
徒歩

20:55 流山おおたかの森

出発地の周辺地図



到着地の周辺地図



(例) 用件や行き先などを入力すると、経路とともに印刷できます。

印

印

印

印

印

生活クラブ風の村流山視察報告書

令和7年 2 月6日

森田 洋一

視察日時:令和7年2月6日木曜日 15:00-16:00

視察の場所:生活クラブ風の村 東深井20-29にある施設

視察内容:施設見学と施設長に現状をきく

希望理由:12月11日に開催された第二回介護者カフェに参加。

<資料あり>

第三回が実施される令和7年3月6日までに、介護現場の
現状課題を把握したい。

本市へのメリット:介護と医療の連携で課題提起ができる。

事前の質疑内容:以下の通り

- ① 行政に求めるものは何か。現状、介護は介護支援課、介護予防は高齢者生きがい推進課、医療は健康増進課と担当セクションが分かれている。
介護と医療の連携を推進するには、行政の縦割り構造がネックにならないか。
実際にこれは別の担当課ですと言われると、はしご外された感がマックスに…
公的機関の果たすべき役割はどういったことなのか、確認したい…
- ② 介護人材の低賃金による人材不足、定着率の悪さの影響は、どうか。
本音を聴きたい。一般的に、きつい、気を使う、賃金が安いなど、仕事が好きでやりがいを感じたとしても、働く生活環境を考えると難しい一面もあるのではないか。私はリゾートホテル経験が結構長かった。
給料が安い、休みが取れない、クレーム対応に上司がフォローしないといったことで、退職、転職が多い実態をこの目でみてきた…
実際の労働条件の実情を本音の部分で知りたい…
- ③ 対応しやすい利用者、対応しにくい利用者、クレーマー対応、よかった経験と嫌な経験。私は、フランス語とスペイン語のボランティアガイドしている。
対応しやすいのは、ホテル滞在、依頼をキャンセルしない、あとは現場でどうにかなる。困るのは、返事をフリーズされること。頼むか頼まないか決めてきれないと、予定に入れられない。
事例を中心に聴きたい…

- ④ デシジョンメーカー、意思決定者のこと。なるべく判断は現場で、責任は上司がとるのがよいのではないか。

働いていて、嫌なのは、上司に判断をあおがなければいけないのに、連絡がつかないとき。勝手に判断したとあとで言われると最悪。

また、利用者サイドからみても、今、上司不在なので改めて連絡と言われると、改めて連絡はいつなのか、そんな長い時間は、待てないという気持ちになる。

私は、仕事では、折り返し電話を受けない・・・

また、ボランティアガイドでは、全部現場判断に任せる・・・

上司が責任取らない職場は、もちろん定着率悪い。

現場主導を確認するのが目的・・・

現地でわかったこと

- ① リゾートホテルの現場と似ている。
 - ・給料が安く、人材の確保が難しい
 - ・コンシェルジュ、ゲストリレーションの考え方が応用できる
 - ・365日稼働で、土日も休みとは限らず、若者に不人気
 - ・比較的田舎に立地していることも、人材が集まらない理由
- ② 現状課題としては、収入が公費中心のため、限られた財源で一定数の人材を集めるとなれば、高い賃金を支払うことができない。
- ③ 訪問看護、訪問介護、デイサービス、定期巡回訪問介護、高齢者専用賃貸住宅など多様なサービスを展開している。また、地域交流や子ども食堂も展開。
- ④ スタッフは、多様な業務に対応、また各種保険や資格の中でできるサービスは限定されているため、チーム内の連携や利用者とのコミュニケーションが重視される。更に、適材適所、繁忙時期を予測して負荷の平準化などマネジメントスキルも要求される。
- ⑤ 行政との連携面では、部署の移動があると、従来の関係がゼロベースになってしまうため、継続性が求められるとのこと。費用精算など行政手続きについては事務処理が得意なスタッフがいて問題ない。

今後のこと

- ① 引き続き研究をして、一般質問として提言ができるようにする。
現在、人材不足、利用者の視点、行政との連携など各分野、研究中。

以上



生活クラブ風の村

訪問看護ステーション流山

出会えてよかった流山

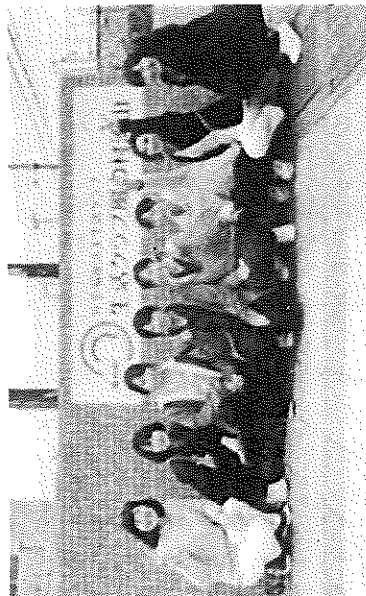
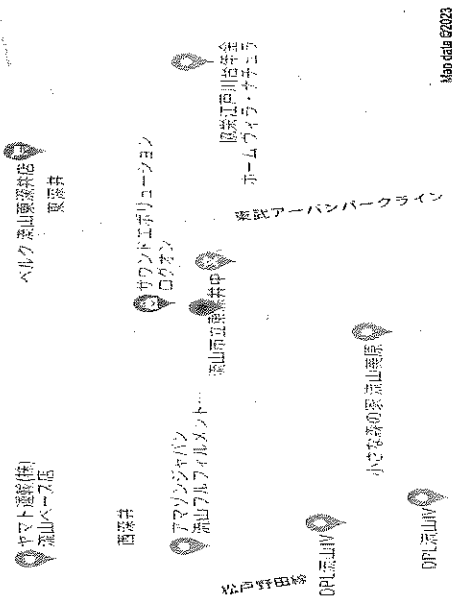
開設して10年目を迎えます。

◆重症度の高い方、認知症の方、精神疾患の方等への訪問看護、ターミナルケア、自宅でのあたたかい看取りを行います。

◆ケアマネジャーの協力体制も整っています。

◆訪問診療・病院・診療所の医師の連携・協力により住み慣れた地域で暮らし続けることを支援します。

より一層皆地域の皆様のお役に立てるよう頑張っていきたいと思います。



《交通》東武野田線（アーバンパークライン）
江戸川台駅西口より徒歩15分
運 河 駅西口より徒歩12分

◆所在地 流山市東深井20-29
生活クラブ風の村サポートハウス流山

◆電 話 04-7153-7000

◆FAX 04-7155-4538

お伺いする地域

❖流山市

❖野田市

山崎貝塚町・梅の台、今上、みずき

梅郷、花井、中根、柳沢 など

❖柏市

みどり台、西原、青田、柏の葉

上記以外の地域もご相談ください。

営業日

月曜～土曜日 祝日

9:00～18:00

＊日曜日にも必要に応じて 訪問いたします。

❖携帯電話による24時間対応体制でお伺いします。

お申し込みの方法

かかりつけの医師にご相談ください。

ケアマネジャー又は訪問看護ステーションに直接ご相談ください。

かかりつけ医のいらっしゃる方はご相談ください。

ご利用できる方

- かかりつけ医師が訪問看護の必要を認めた方
- 要介護、要支援の認定を受けられている方
- 在宅療養の必要な方
- 在宅での看取りを希望する方
- 在宅酸素・中心静脈栄養・経管栄養・カテーテル等を使用の方

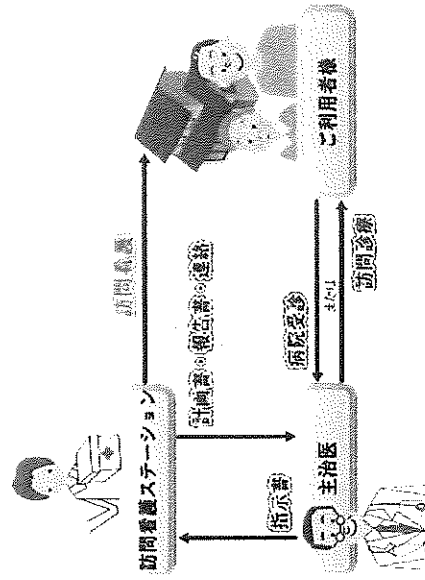
サービスの内容

- 定期的な健康状態の観察
- 内服管理（セッティング、服薬指導）
- 食事介助、栄養指導、食事形態の相談、経管栄養、指導
- 排泄ケア（排便、浣腸）、下剤の調整
- 尿道カテーテル、腎瘻、膀胱瘻の管理
- ストマの管理、交換、指導
- 点滴、注射
- 在宅酸素の管理、吸引、吸入、気管切開の処置
- ターミナルケア（疼痛コントロール、モルヒネ持続皮下注射にも対応しております）
- 中心静脈栄養（CVポート、PICCカテーテル、カフティープンプ）
- 血糖測定、インスリン注射
- 褥瘡予防、処置、その他の創処置
- リハビリ（体操、筋力維持、口腔体操）
- 精神看護（長時間看護、レスパイト看護にも対応しております）

安心して生活が送れるよう専門的知識と技術、思いやりを持ってサポートさせていただきます。

お困りのことがありましたら、お気軽にご相談ください。

経験豊富な看護師がおり、また在宅精神科訪問看護師が7人在籍しております。



社会福祉法人生活クラブでは、個人情報保護に関する法律を遵守するとともに、個人情報の適切な取扱いに関する「個人情報保護宣言」を定めています。

風の村の紹介

「風」は、懐かしさ、優しさ、美しさ、力強さ、遠大さ、そして寂しさや物悲しさなど、さまざまな入り混じった感情を呼び起こす不思議な魅力をたたえた言葉です。高齢者介護から出発した生活クラブ風の村は、さまざまな出会いにより、他分野の事業に取り組むことになりました。高齢者支援・子育て支援・相談支援・障がい児者支援を展開しています。風の村には今日も新しい風が吹き続けています。

法人理念

01 私たちは、一人ひとりの個性と尊厳を尊重し、基本を大切にした質の高い支援を目指します。

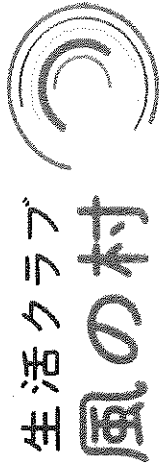
02 私たちは、地域のみならず共に、誰かがありのままにその人らしく地域で暮らすことができるようなコミュニティづくりに貢献します。

03 私たちは、情報公開、説明責任を大切にするとともに、希望と動きがいがもてる職場を、自らが参加してつくりま

拠点として「誰かがありのままに、その人らしく地域で暮らすことができるように。」を基本柱に専門職との連携、地域との繋がりを広げていきます。



生活クラブ風の村 デイサービスセンター流山



住所 流山市東深井 20-29
電話 04-7153-8787
Fax 04-7155-4538





個別機能訓練風景

個々の身体機能や生活機能の維持・向上を目的として、生活上課題となる障害を目標にたて障害を取り除く訓練をします。

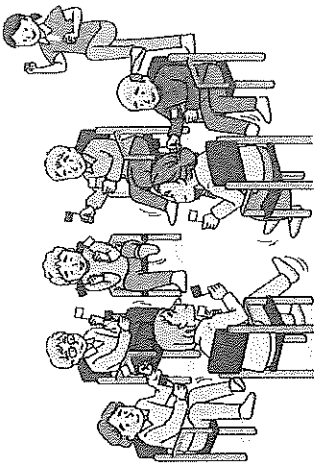


一日の流れ 基本 9：00～16：30

8：00～ 送迎お迎え
 9：00～ 到着 バイタル測定
 9：30～ 朝の会、脳トレ、集団による体操
 選択された方への機能訓練
 入浴
 口腔体操
 12：00～ 昼食
 口腔ケア 休憩
 13：00～ プリント脳トレ、塗り絵等
 14：00～ 午後のプログラム（個別）
 15：00～ おやつ
 15：30～ 体操、歌等による帰りの会
 16：30～ 帰宅

サービス一覧

入浴加算 I、II
 個別機能訓練加算 I の1、II
 ADL 維持加算 I・II
 科学的介護推進体制加算 あり



- ☆ スタッフ人数の充実。
一人ひとりのご利用に、出来るだけ寄り添える体制を組んでいます。
(スタッフ 1 日平均 7.5～8 人態勢)
- ☆ 千葉県認知症介護実践研修習得
認知症の方へ適切な対応を出来るようにスタッフの受講を広げています。
- ☆ 色々なプログラム
集団での取り組みで連帯感の醸成、画一的ではないプログラムによる個人の意思への尊重。
- ☆ 顔なじみのスタッフがいつもいる
開設から働き続けているスタッフが多数います。定着率の高さはチーム内でのコミュニケーションの円滑化から、ご利用者へのサービスの質を高めます。

サービスの内容

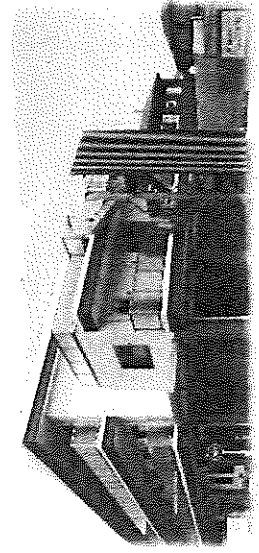
訪問介護サービス
障がい自立支援サービス
自費サービス（産褥ヘルパー含む）

訪問介護、障がい自立支援の

サービス内容

自立度の向上や現状維持を目指す
支援を行います

- ・身体介護、
- ・自立支援のための見守りの援助
- ・生活援助
- ・その他介護相談等



生活クラブ安心システム を推進しています。

「あなたらしい暮らし」を応援します。

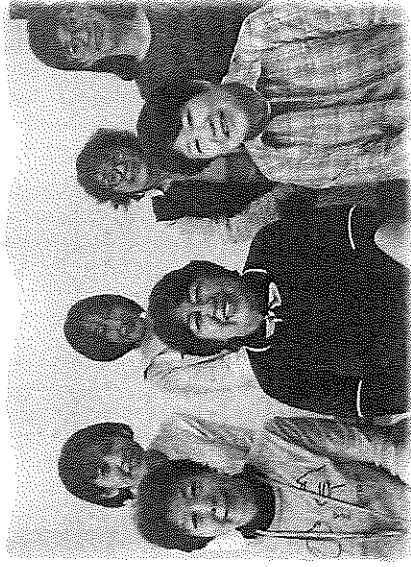
誰もがその人らしく地域で暮らすことができるような コミュニティ作りに貢献します。

私たちは、介護保険前から流山市で訪問介護事業を展開してきました。2014年7月より、居宅、訪問、通所、訪問看護、サ高住の複合施設となりました。複合施設の連携を発揮します。

「特定事業所加算Ⅱ」の事業所です。
定例会、研修を毎月行っています。

併設事業

- ・通所介護サービス
- ・居宅支援事業所
- ・訪問看護
- ・サービス付き高齢者向け住宅
- ・ダイニングカフェ（飲食業）



お気軽に
ご相談ください

社会福祉法人生活クラブ

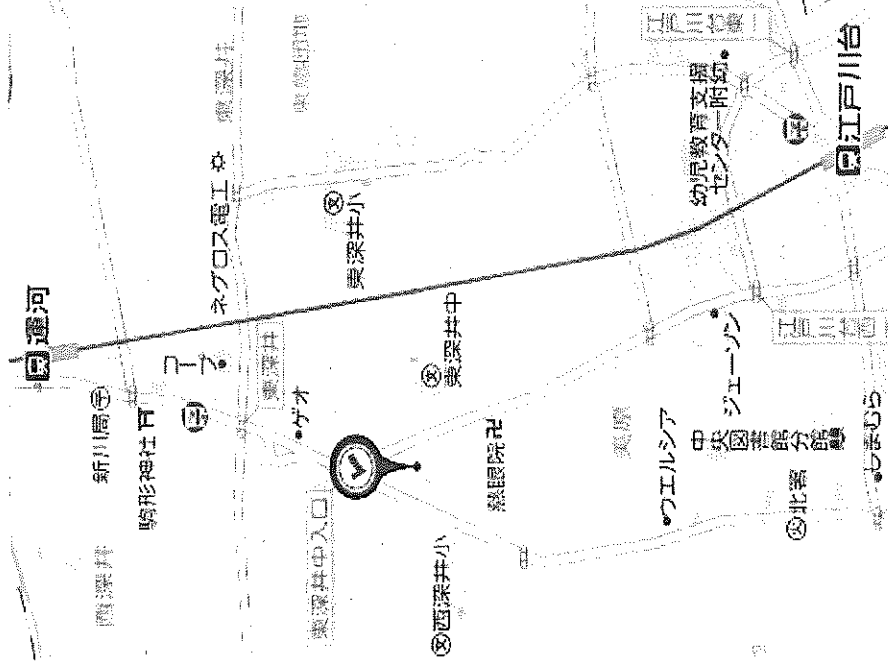
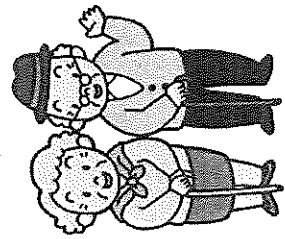


生活クラブ風の村

訪問介護ステーション流山

信頼 誠実 安心

地域のニーズに応え、
安心の在宅生活を支えます。



所在地：千葉県流山市東深井 20-29
 ●電話：04-7153-6674
 ●FAX：04-7155-4538
 ●交通：アーバンパークライン

「江戸川台駅」より徒歩15分

「運河駅」より徒歩12分

《《お伺いする地域》》

❖流山市全域

❖柏市（流山市に隣接する地域）

❖野田市（流山市に隣接する地域）

まずは、ご相談ください



《《事務所営業日時》》

月曜日～金曜日

9：00～18：00

* 携帯電話による24時間連絡体制

で対応しています。

介護者カフェって

どんなところ？



介護の悩みを分かちあう場所です

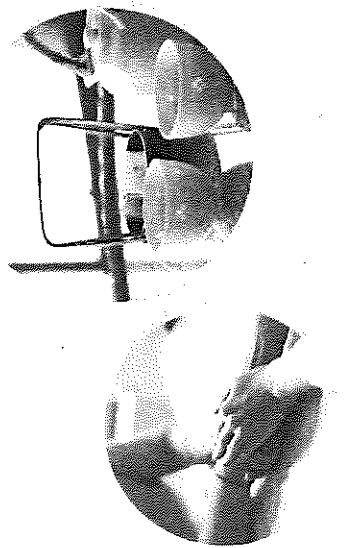
介護者カフェとは、心や体に不調のある家族などの介護やお世話に携わる人（介護者・ケアラー）が、悩みを分かちあい、情報交換を行うための場です。

介護者を支える場所です

介護者カフェでは、孤立しがちな介護者が、日々の悩みを分かちあうことで、心が安らぐひとときを提供しています。

誰でも参加できます

現在介護中の方はもちろん、介護に関心のある方、過去に介護を経験していた方など、どんな方でも参加できます。



介護の悩みや困りごと、

お寺で、はなして

みませんか？

突然介護

することになり、
どうすれば良いか
わかりません

苦しみを

誰にも
話せません

先が見えない
介護に不安
だらけです



浄土宗では、浄土宗寺院の「お寺での介護者カフェ」
立ち上げの支援をしています。

R6.12.11

開催され

お寺での 介護者カフェ

急に介護が必要になり、どうしたらいいのかわからない。

介護が理由で家族とぶつかってしまう。身近な相手には話づらい。

長年介護した方を看取ったが、もっとできることがあったのではないかな… など

日々の介護で思うこと 悩んでいること 何でも話しあってみませんか？

お寺の
穏やかな雰囲気
のなかで
お話できます

参加者の声

Voice 1

の思いをストレートに
話す場所があって、
ありがたいと思いました

Voice 2

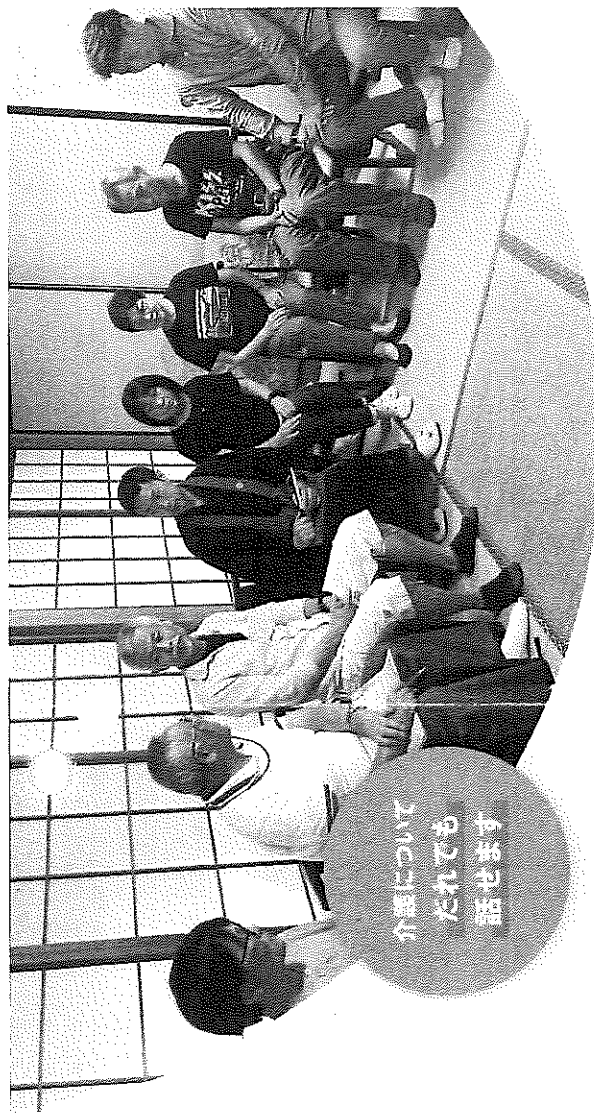
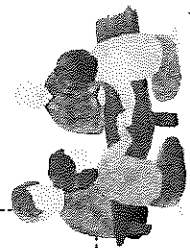
気持ち
が洗われるように
ホッと帰れます

Voice 3

精神的な支えにも
なると思えます

Voice 4

お寺という空間が、
足を運びやすく、
居心地も良いです



介護者：フエ Q & A

Q どんな方が参加していますか？

A 介護をすることの悩みや不安を話したい方、聞きたい方が参加しています。

Q 介護を終えた人でも参加できますか？

A はい。あなたの経験や思いをぜひお話しください。

Q 開催しているお寺に

関わりがない人でも参加できますか？

A もちろんです。お気軽にご参加ください。

Q 話を聞くだけでも参加できますか？

A 無理にお話をする必要はございません。どうぞご参加ください。

2024年4月現在

◆要介護1以上の方が対象のサービスです

◆上記の料金は流山市にお住まいの方を参考として記載しており、地域によって金額は異なります。(1割負担の場合)

◆上記のサービスに加え、利用の状況等により各種加算が追加される場合があります。

※「一休型事業所」とは、ヘルパーと看護師が同じ事業所に配置されている



※2「連繋型専業所」とは、提携する訪問看護ステーションから看護師を派遣する

北
南
東
西

高岡駅

東深井中学校入口

加藤動物病院

生活クラブ風の村
定期巡回ステーション

比企川駅

比企川河口

比企川河口

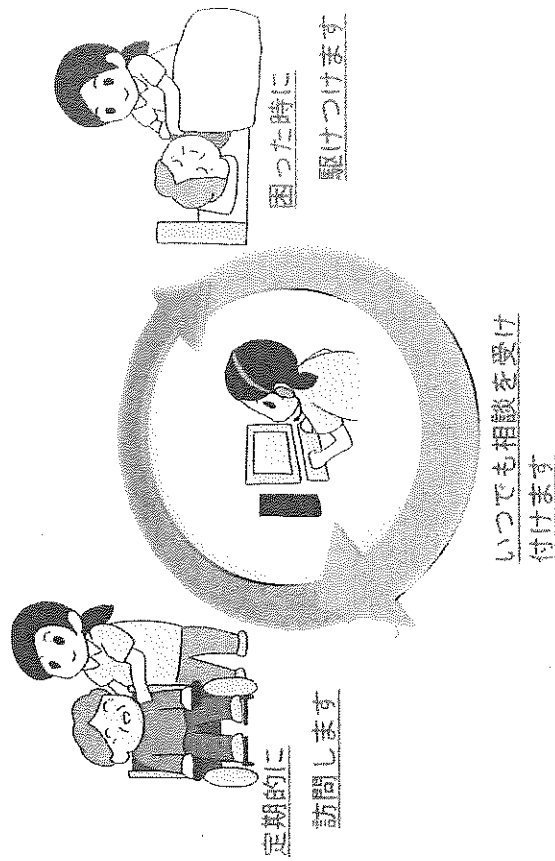
千270-0101 千葉県流山市東深井 20-29

社会福祉法人生活クラブ風の村

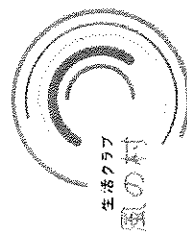
304-7180-6025

生活クラブ風の村
定期巡回ステーション

訪問介護看護サービス
定期巡回・随時対応型



介護と看護が連携し
自立した在宅生活を続けるために
必要な支援を行います



* 24時間365日を支える4つのサービス *

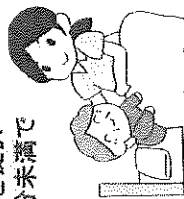
“介護が必要になっても住み慣れた自宅で安心して暮らし続けたい” という高齢者の声から生まれたサービスです。

定期巡回 サービス

ヘルパーが自宅を訪問し必要なサービスを提供します。1回のサービスはおおむね20分未満です。

＜サービス例＞

- 起床・就寝介助
- 排泄介助
- 食事準備
- 薬の服用確認
- 安否確認 など



随時対応 サービス

専門オペレーターが、ご利用者やご家族の相談に24時間365日体制で対応します。また、必要に応じてヘルパーの訪問を手配します。

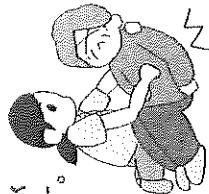


随時訪問 サービス

オペレーターから指示を受けたヘルパーが自宅を訪問し必要なサービスを提供します。

＜サービス例＞

- 転倒やベッドからの転落などへの対応
- 急な排泄介助 など

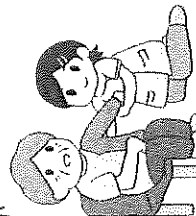


訪問看護 サービス

看護師が自宅を訪問して健康状態の把握や管理をするサービスです。医療的なケアが必要な方には、医師から指示を受けた看護師が自宅を訪問します。

＜サービス例＞

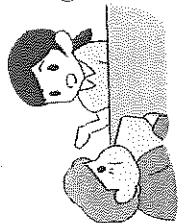
- 身体状況の観察
- 床ずれの処置 など
- 服薬管理



* ご利用までの流れ *

①申込み・

問い合わせ



②事前説明

③契約



④機器の貸し出し



緊急通報装置 + ハンズフリーのペンダント型端末
(携帯電話により呼び出し)

⑤サービス

開始

* ご利用のイメージ(例) *

80歳女性 高齢世帯 介護度4						
月	火	水	木	金	土	日
定期巡回サービス(起床介助等) おおむね 20 分未満						
午前	随時対応					
	随時の連絡を受け訪問					
午後	定期巡回サービス(食事準備等) おおむね 20 分未満					
	身体状況の観察・服薬管理 定期訪問看護 (月 2 回)					
夜間	定期巡回サービス(口腔ケア等) おおむね 20 分未満					
	定期巡回サービス(排泄介助等) おおむね 20 分未満					
	随時対応 ベッドから転落の支援を受け訪問					

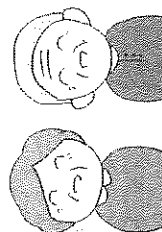
デイサービス(入浴)

・困った時にオペレーターと話しができて安心しました。 Aさん

・日中・夜間の急な排泄時にもヘルパーさんが来てくれて助かっています。 Bさん

・定期的な訪問をしてくれるので生活リズムが整いました。 Cさん

Dさん



利用者の方々の声

資料購入費
(図書購入費等)

資料作成費支出合計

15,317 円

[illegible]




















No. 114091



 HCH

 $\text{C}_6\text{H}_6\text{Cl}_6$

 $\text{C}_6\text{H}_5\text{Cl}_5$

 $\text{C}_6\text{H}_4\text{Cl}_4$

 $\text{C}_6\text{H}_3\text{Cl}_3$

 $\text{C}_6\text{H}_2\text{Cl}_2$

 C_6HCl

 C_6H_6

[illegible]

日期 2009/11/10

将链接量: T4011701005137

EXHIBITION

十月一日 十月一日

中華民國九年九月十七日

株式会社 日本水泥

電話 04-7156-6111
丸山おおのくさ料理店

[illegible]

00011001140Y41

[illegible]

道 德





9784004320340



1920237011602

ISBN978-4-00-432034-0

C0237 ¥1160E

定価(本体1160円+税)



学力喪失 今井むつみ

今井むつみ Mutsumi Imai

学力喪失

認知科学による回復への道筋

岩波新書
2034

岩波新書



2034

しかし、人間の子どものもつ「学ぶ力」をもってすれば、喪失してしまった学ぶことへの意欲は、大人の工夫で回復することができるはずだ。乳幼児期の子どもたちが自らの「学ぶ力」で言語と概念を習得していく姿をずっと目の当たりにしてきた筆者にとって、それは揺るぎのない確信である。そのために必要なのは、大人が、自分たちが(あるいは社会全体が)有している、「学び」や「知識」についての誤認識に気づき、子どもたちの躓きの原因を理解したうえで、子どもたちによりそい、子どもたちが本来もっている「学ぶ力」を引き出せるように教育を変えることなのである。

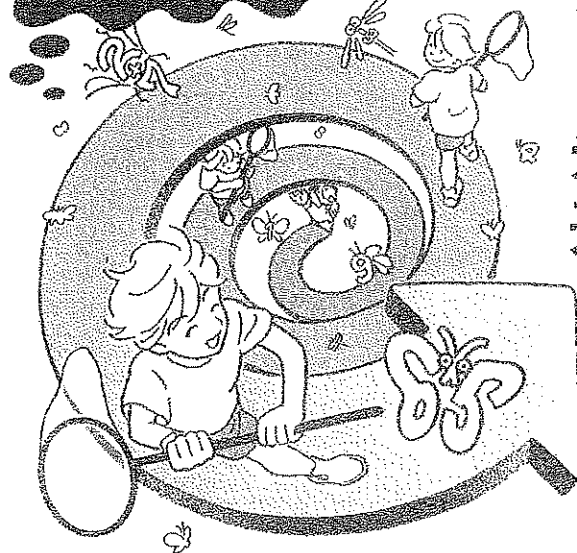
(「はじめに」より)

岩波新書



2034

学ぶ力を発揮できないのはなぜ?



5486号
2024年11月23日
内訳

現金 ¥1,386

領収証

森田 洋一様
¥1,386-
¥126)

(内)消費税
(10%対象¥1,386 消費税¥126)
但し 図書代として (スマートフォンはなぜ失われるのか)
□

上記金額正に領収致しました
株式会社紀伊国屋書店 流山おおたかの森店 登録番号 T401101005131
TEL 04-7156-6111 担当者 0014-0022-#2324

序章
都市とデジタルコリウム

第二章
都市のコンクール

第三章
都市は
コンピューターではない

第四章
公共の知
メンテナンス作法

終章
プラットフォームと
接ぎ木と樹上の知性

定価1386円(10%税込)

シャノン・マターン
Shannon Mattern

スマートシティは なぜ失敗するのか

都市の人類学

依田光江 訳



ハヤカワ新書
034



スマートシティはなぜ失敗するのか
都市の人類学

シャノン・マターン ハヤカワ新書 034

シャノン・マターン Shannon Mattern

1976年生まれ。ニューヨーク大学博士課程修了(文化・コミュニケーション学)。ニーススクール大学教授(社会学・メディア研究)などを経て、現在はペンシルベニア大学専任特命教授(メディア研究・美術史)。専門分野はメディア、アーキテクチャー、情報インフラストラクチャー、都市技術など。図書館、空間認識、建築、アーバンイズム、ランドスケープなどに関する記事を多数寄稿。ニューヨーク在住。



9784153400344



1920230012606

ISBN978-4-15-340034-4

C0230 ¥1260E

定価:本体1260円+税

早川書房

領収証

様 No. _____

★ 1980-

但 社会問題 1980年11月 日 上記正に領収いたしました

3

内訳	税率	金額(税込)	
		金額	税率
	%	消費税額等	18%
	%	金償(税込)	
	%	消費税額等	

取 入
印 紙

コソヨ ウケ-1087

〒271-0002 千葉県松戸市千賀1-11-11 香港
TEL 047-380-0501
FAX 047-384-8108

人種差別 気候変動 性差別 etc.

定価1980円 (10%税込)
筑摩書房

みんなが知る「社会問題」は、いつ、どのように「社会問題」となるのか？
その仕組みを、6つの段階に分けて平易に解説。社会学の素人による決定的入門書。

米国でロングセラーの教科書、ついに邦訳!

ひ、なくなるのか?

シエルク
赤川 学 監訳

あなたがもし社会問題過程に積極的に参加したいと考えているなら、構
築主義の立場はきわめて実践的な問いを提起し、それに答えるために
役に立つ。観察者だけでなく当事者にも貢献可能な視角なのである。

本書より



1980
(1983)

社会問題 とは何か

ジョエル・ベスト

Joel Best

赤川 学 / 監訳



なぜ、そのように生じ、なくなるのか

0199

社会問題とは何か

なぜ、そのように生じ、なくなるのか

ジョエル・ベスト

赤川 学 / 監訳



1980
(税込)



9784480017185



1920336018007

ISBN978-4-480-01718-5
C0336 ¥1800E

筑摩書房

定価(本体価格1800円+税)



あなたももし社会問題過程に積極的に参加したいと考えているなら、構築主義の立場はきわめて実践的な問いを提起し、それに答えるために役に立つ。観察者だけでなく当事者にも貢献可能な視角なのである。

本書より



定価1980円(10%税込)
筑摩書房

みんなが知る「社会問題」は、いつ、どのように「社会問題」となるのか？
その仕組みを、6つの段階に分けて平易に解説。社会学の専攻による決定的入門書。

米国でロングセラーの教科書、ついに邦訳！

領 収 証

森田洋一様 2024年12月11日

★ ¥ 3,960

但『習慣と脳の科学』代わり
上記正に領収いたしました

〒277-8550 千葉県船橋市末広町1-1
株式会社 アーデン・エン・エル
＜家づくりの未来＞
TEL 04-7148-2382
FAX 04-7141-5022
〒2001010(000895)
ココロ ウケ-1048

習慣のメカニズムを解説した、
現時点で最高のテキストだと思います。

単純化され過ぎた本の中には、成功のための鍵は見つからない。
そうわかっている人にぜひ読んで欲しい、骨太の一冊です。

——土井英司
(ヒトネスフックマラソン)

脳神経科学や心理学の知見の集積から描き出す、習慣の実像！

習慣がとれただけ生活を規定しているか、
習慣はなぜ、どうも分かっていないか、
そして決断するにはどうすべきか
(あるいはどうすべきでなか)。
これらを知るための
すばらしい旅路をくれる。

アイグッド・イークルマン

(「読む」習慣を育てる)
あなたの知らない習慣

学識ある著者の手になる、
習慣について鮮やかな例とともに綴られた
信頼できるガイド。

アンジェラ・ダクワース

(「読む」習慣を育てる)

膨大な数の習慣に陥ってしまう理由、
そしてそれらを全部でも手放して
よりよい人生を手にする方法。
ポッドラックはこうした入り組んだ話題を、
鮮やかかつ明快に語っている。必読だ。

マイケル・S・ガザニアン

(「読む」習慣を育てる)
「読む」は本当にあるのか？

「本書は、悪い習慣を直すための『簡単なコツ』を紹介しつづけているものではない。むしろ、他の本で紹介されている習慣を変え、本来の魔法のような解決策のほとんどが、本物の科学の前では意味をなさなくなることと明らかにしていく。——行動を変えやすくするものの、科学的な裏付けのあるアイデアも得られるはずだ!」(本文より)

過食や夜更け、タバコの使いすぎから、飲酒や更迭、果ては依存症のある薬物の使用まで、一度習慣づいた行動をやめたくてもやめられずにいる人は多い。一方私たちは、交通ルールや道具の使い方、毎日のルーティンなどが習慣になっっているおかげで、それらを止まろうとすると行動できなくなる。本書では、こうした習慣のありようを、最新の科学的知見に基づいて定義づけ、その詳細に立ち入っていく。

全三編構成の第三部では、習慣的行動の性質とその形成メカニズムを脳神経科学や心理学に基づいて解説する。第四部では、習慣を変え、本来の裏付けのある方法を、応用の見込みのある研究成果を紹介する。

著者は、再現性と透明性の高い科学研究を旨とする。オースティン・ニコルズ運動をリードする認知神経科学者である。科学界における「再現性の危機」の先を見通した研究を通じて知られる。習慣の実像。



9784622095880



1921036036001

ISBN978-4-622-09588-0

C1036 ¥3600E

定価 (本体 3600円+税)



Hard to Break Why Our Brains Make Habits Stick

習慣と脳の科学

ラッセル・A・ポルトラック
神谷之康・監訳
児島修一・訳



習慣と

脳の科学

Hard to Break Why Our Brains Make Habits Stick
Russell A. Poldos

ラッセル・A・ポルトラック

神谷之康・監訳
児島修一・訳

どうしても変えられないのはどうしてか

どうしても変えられないのはどうしてか

みすず書房

みすず書房

領収証

森田 洋一様

¥1,056-

¥96)

(内)消費税
(10%対象¥1,056 消費税¥96)
但し □書類代として
☑教員不足一誰が子どもを育てるか

上記金額正に領収致しました
株式会社紀伊國屋書店 流山おおたかの森店 登録番号 T4011101005131
TEL 04-7156-6111 担当者 0014-0022-#8096

5542号
2024年12月14日

内訳

現金

¥1,056

教員不足という言葉は、この数年間で一気に知られるようになった。しかし、それは社会問題として言葉が認知されたにすぎず、[中略]きちんと理解されたわけではないだろう。例えば、最近はこの業界も人手不足だから教員も不足して当然だ、と言う人も少なくないが、常識的に考えれば、少子化が急激に進んでいるのだから教員需要も急激に減っているはずである。それなのに、なぜいま、教員不足なのか？
(「はじめに」より)

5



9784004320418



1920237009609

ISBN978-4-00-432041-8

C0237 ¥960E

定価(本体960円+税)

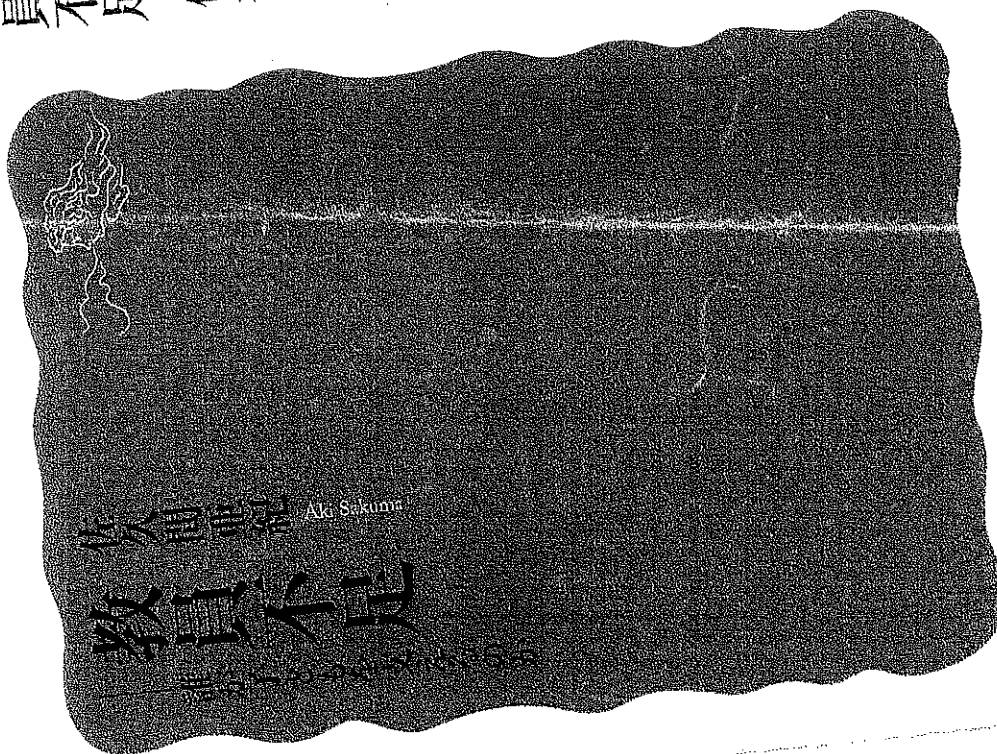


岩波新書



2041

教員不足 佐久間重紀



岩波新書

2041

6

領 収 証

新田 洋一 様 2025 年 / 月 13 日

★ 42,750 -

但 5 コト3-92-77750 5.000 円 金と2

上記正に領収いたしました

内 訳

税率	金額(税抜税込)
10%	¥2,500 -
税率	消費税額等
	¥250 -
	金額(税抜税込)
%	消費税額等

コード 274-1048 登録番号 T2010101000893

コトラーの マーケティング

フィリップ・コトラー

ヘルマン・カルタジヤ
イワン・セタイアワ

恩蔵直人=監訳
藤井清美=訳

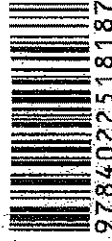


MARKETING 5.0

TECHNOLOGY FOR HUMANITY

コトラーのマーケティング
デジタル・テクノロジー時代の革新戦略

フィリップ・コトラー
ヘルマン・カルタジヤ
イワン・セタイアワ
恩蔵直人=監訳 藤井清美=訳



9784022518187



1920034025000

ISBN978-4-02-251818-7

C0034 ¥2500E

定価：本体2500円＋税

朝日新聞出版

MARKETING 5.0
TECHNOLOGY FOR HUMANITY

登録番号 T2-0200-0102-9303

領 収 書

No 009800

平成15年10月18日

山田 孝一 様

金 額				備 考
¥	19	8	0	現金支払い

上記正に領収致しました

山田 孝一 様
但し、現金支払いの領収書として

〒272-0015 千葉県市川市鬼高1丁目1番1号
ニッケコルトンプラザセンタービル3階
有隣堂ニッケコルトンプラザ店
TEL 047-711-4200

内 訳		円	円
10%対象	1800	(内消費税)	180
8%対象		(内消費税)	
非課税			

収入印紙

扱 者

7

ISBN978-4-8222-8960-7

C0033 ¥1800E

定価：[本体1800円+税]

発行：日経BP

発売：日経BPマーケティング



9784822289607



1920033078003

ファクトフルネス

FACTFULNESS

上杉 隆作 関美和 著

知っておきたい
本当の世界と
自分の姿

10の思い込みを乗り越え、
データを基に
世界を正しく見る習慣

読めば希望が
わいてくる

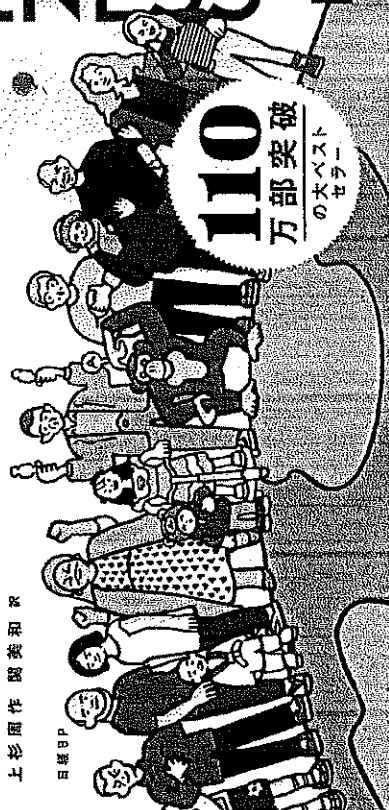
FACTFULNESS

ファクトフルネス

ハンス・ロスリング オーラ・ロスリング アンナ・ロスリング・ロンランド 著

上杉隆作 関美和 訳

日経BP



110

万部突破

のベストセラー

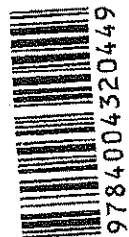
定価1980円(10%税込)



収 入	領 収 書		A No. 114346										
印 紙													
みどり - 様		<table border="1"><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>											
川口書店と天竺の書店(入札)		☒ 課税品(消費税 円を含んでおります)											
仁王		☐ 非課税品											
現金		☐ クレジット利用											
登録番号 14011101005131		☒ 軽減税率8%対象											
上記の通り正に領収致しました													
2025年 2月 7日		株式会社 紀伊國屋書店 流山おおたかの森店 電話 04-7156-6111 FAX 04-7156-1156											

※領収書は、領収書に記載の金額を証明するものであり、領収書に記載の金額と異なる金額を記載することはできません。

⑧



9784004320449



1920210009206

ISBN978-4-00-432044-9

C0210 ¥920E

定価 (本体920円+税)



信頼と不信の哲学入門

杉本俊介 著
杉本俊介 監訳
キヤサリシ・ホーリー

岩波新書

岩波新書
2044

杉本俊介 著
杉本俊介 監訳
キヤサリシ・ホーリー

信頼と不信の哲学入門